

經濟篇 .....	252
第一章 農業 .....	255
第一節 農業環境.....	255
第二節 日治時期農業發展.....	256
第三節 戰後農業發展.....	263
第二章 工業 .....	266
第一節 食品工業.....	266
第二節 自行車與汽機車產業.....	280
第三節 橡膠工業.....	284
第四節 金屬加工及機械設備製造業.....	286
第五節 傳統手工業.....	289
第三章 商業 .....	292
第一節 金融服務業.....	292
第二節 中藥材批發.....	294
第三節 其他經濟活動.....	296
第四章 經濟展望 .....	301
第一節 彰化縣綜合發展計畫下的員林....	301
第二節 土地利用.....	303

## 經濟篇

民間有「一府、二鹿、三艋舺、四北斗、五番挖」的說法，<sup>1</sup>意指這五個地方曾經是非常熱鬧的聚落，其中的鹿港、北斗和番挖都位於現在的彰化縣境內。根據明治 32 年(1899)年人口統計資料，全台灣所有人口超過 5 千人的聚落有 18 個，包含第 5 名的鹿港街、第 7 名的彰化街、第 17 名的北斗街，員林仍在排名之外。<sup>2</sup>時至今日，過去未見於排行的員林鎮已經成為本縣第二大聚落，在人口數與規模上，僅次於彰化市。

鹿港始關於 17 世紀末年，明鄭北上屯田時曾利用此地作為出入港，18 世紀初年形成較具規模的聚落，康熙 58 年(1719)施長齡修築「施厝圳」之後，鹿港周圍腹地逐漸開拓，雍正 9 年(1731)設鹿仔港巡檢，使其正式開放為島內貿易港埠，自此加速發展。<sup>3</sup>乾隆 49 年(1784)下詔開放鹿港與福建泉州府晉江縣蚶江港對航，運輸機能大幅提升。此後約有 50 年的時間，隨著清廷對台灣的控制力提升，台島北方逐漸開拓，鹿港扮演兩岸兵糧民貨吞吐口的腳色也越加吃重。但是等到台北地區開拓程度提高後，淡水港瓜分了一大部分的運輸能量，且鹿港逐漸出現淤砂問題，19 世紀初年起，中大型商船就不再利用此地進出，咸豐元年(1851)濁水溪氾濫，淤砂問題更加嚴重，使得鹿港的交通功能急遽下滑，僅剩農業及交易機能維持之。19 世紀末年日本入台後，開始規劃縱貫鐵路公路運輸，鹿港位於交通網路末端，失去了再度繁榮的機會。

北斗原屬平埔族「東螺社」、「眉裡社」社域，康熙末年逐漸形成漢人聚落，客裔移民先至，不久後被大量進入的閩裔移民排擠出去，開拓區域在嘉慶、道光年間快速擴張。此地居民原先利用東螺街作為交易中心，<sup>4</sup>嘉慶 11 年(1806)東螺街發生漳、泉械鬥，街市受創甚深，又遭逢水災，難以繼續居住。遂由泉州籍地方士紳陳聯登等人籌畫另選地址建立市街，新址舊名「寶斗」，於嘉慶 13 年(1808)建成新街後改名為「北斗街」。由於北斗街是集資合力造成的，並非自然形成之聚落，故規劃了良好的生活及商業機能。由於北斗位居彰化平原水陸交通要衝，南北向以陸路為主，清廷在此設立舖司站，北接員林，南接鹿場。東西向以水路為主，利用東螺溪和舊濁水溪疏運南投至鹿港之間的貨物，可說是鹿港的內陸接

1 此為芳苑地方流傳的說法，林衡道先生所提的只有「一府、二鹿、三艋舺、四寶斗」；台南地方則有「一府、二鹿、三艋舺、四月津」；雲林地方則說「一府、二鹿、三艋舺、四笨港」；南投地方流傳的版本是「一府、二鹿、三艋舺、四北投」。說法各異，但此處重點在於強調日治時期之前的員林並未獲得高度發展。

2 湯城文義編，伊能嘉矩校閱，《台灣交通要覽》(台北市：博文堂，1901)，頁 17-20。

3 劉良璧《重修臺灣府志》形容鹿港已是「水陸碼頭，穀米聚處。」

4 東螺街約在今日的溪州鄉境內。

駁港。作為鹿港經濟圈的一個重要節點，在鹿港逐漸衰頹時必然隨之衰退，十九世紀末年的幾次火災水災也對此地造成重大傷害，<sup>5</sup>於日治初期褪盡繁華。

「番挖」位於今日的芳苑鄉境內。清領時期，芳苑鄉境內有三個港口，由北而南分別是王功港、三林港、番挖港。雍正 9 年(1731)，三林港與鹿港同時開闢為島內貿易港口，18 世紀中期曾經繁榮一時，但因淤沙問題嚴重，19 世紀後幾乎廢棄，運輸能量轉移至番挖港。王功港及番挖港則興起於 18 世紀末期，在三林港衰退後接收其交通商業地位，嘉慶中期鹿港出現淤砂問題後，商船曾經轉向王功港停靠，使其繁榮一時，但是在王功港也出現淤砂問題後，商船便轉停番挖港，貨物由番挖上岸後，轉運鹿港交易，因此可視為鹿港之外港。<sup>6</sup>由於番挖也屬於鹿港經濟圈的一個節點，當鹿港在日治時期衰退後也跟著就沒落了。

由清領進入日治時期，彰化縣境內的經濟變遷大致呈現出水運聚落衰退，陸路節點興起的面貌，員林鎮尤為典型。

員林雖然早在雍正年間就已經成街，但是經濟活動一向落後於鹿港經濟圈諸節點。進入日治時期後，日本為加強對全島的控制，趕築「陸軍大道」，即今日的縱貫公路省道一號，員林街正好處於此陸路動脈上，北接彰化，南通西螺。明治 32 年(1899)總督府交通局鐵道部成立，開始籌劃修築縱貫鐵路，員林街被規劃為其中一站，明治 38 年(1905)「員林驛」落成，三年後縱貫鐵路全線貫通，由員林出發，一日之間可以抵達台北、高雄兩端，為員林的經濟發展帶來莫大助益。<sup>7</sup>

縱貫公路及縱貫鐵路在彰化平原上經過好幾個重要節點，與其他節點相較，員林具備另一個區位優勢，就是擔任彰化平原和東邊埔里盆地橫向溝通的管道。日本經營台灣的政策原則為「工業日本，農業台灣」，<sup>8</sup>台灣的重要農產品均藉由新設交通網路大量出口。員林火車站除了轉運南彰化平原上的米糖之外，八卦山麓和埔里盆地的香蕉、柑橘、甘藷、鳳梨等物產也幾乎都先集中到員林再運銷出

5 張哲郎纂，《北斗鎮志·開發篇》(彰化：北斗鎮公所，1997)頁 156~162。1863 年 3 月大火，全街陷入火海，死傷數十人；1882 年 11 月大火，焚毀住家商店八十戶；1884 年水災沖毀文教中心文昌祠；1893 年濁水溪潰堤，街北田園流失，清水溪改道逼近北斗街；1898 年的戊戌大水災淹沒全街；1899 年大火，焚毀兩百戶。

6 姚瑩，《臺灣十七口設防圖說狀》中云：「番仔挖在彰化縣西南五十里...北至王功七里，又北至鹿港理番廳二十三里。昔時鹿港口門最大。嘉慶中口門淤廢，商船由王功港出入。海寇不靖，建砲臺港內。道光以來，王功港又淤，商船皆從番仔挖出入矣。番仔挖口闊水深，外有沙汕一道，迤邐自南而北，商船自此入口，由港內至王功港而至鹿港。故以番仔挖為鹿港外口」

7 日本統治台灣半世紀，評價褒貶參半，這類殖民地政策大致可以用「熊膽模式」描述之：為了榨取更多膽汁，必然要供給充足養分、強化熊隻體質，熊在這個圈養取汁的過程中的確是變得肥壯了，但是自由受限，尊嚴掃地，獲益較多的終究還是參養者。

8 二次大戰前後會短暫實行「工業台灣，農業南洋」政策。

去，使得此地成爲重要的轉運中心。

除了交通基礎建設之外，日本統治台灣初期亦實施一連串措施來扶植農工商業。重要的措施，包括清查土地、興修埤圳並設置新式水利管理機構、引進新品種、設置金融服務機構等等。商業發展約與農業同時進行，工業部門的進展比較緩慢。由於龐大的資金需求使日本母國吃不消，總督兒玉源太郎企圖擺脫日本援助，使台灣經濟獨立，於是辦理各項專賣、發行公債、經營公共運輸實業、興辦郵電、抽取田賦、節省行政支出，到了明治 38 年(1905)，台灣已經可以在經濟上獨立自主。<sup>9</sup>

大正 3 年(1914)第一次世界大戰爆發，西方列強自顧不暇，對遠東地區輸出的工業產品頓時銳減，日本趁機建立起自己的工業，搶下了大部分的亞洲市場，一時間工商業勃興，經濟快速成長，台灣也在此時獲得了一些成長機會。

日治末期，總督府在台灣實施經濟統制，本應是應付戰爭所需的臨時性措施。但是戰爭結束之後，這些管制措施並未隨之解除。國民政府接收台灣之後，將所接收的大型日本民營企業改爲獨占性公營企業，亦頒布許多管制措施。因此，台灣在脫離日本的殖民統治之後，戰爭末期的經濟管制不僅未能全部解除，部分的管制反而有變本加厲之勢。<sup>10</sup>

戰後初期經歷經濟崩潰期，民國 38 年(1949)6 月實施幣制改革，切斷台灣與大陸地區的經濟聯繫。直至翌年(1950)韓戰爆發後，國民政府重新取得美國支持，政治情勢才較爲穩定，經濟方面也靠著美援逐漸復甦，抑制了通貨膨脹，於民國 41 年(1952)後逐漸恢復到戰前水準，台灣就在該年開始實施土地改革。

實施土地改革後，許多地主拿著補償金轉向經營工商業，彰化地區以受保護的紡織業和小型製造加工業爲主，員林地區最興盛的則是食品加工業、橡膠業及五金機械加工業，其他新興工業如紡織染整、磚瓦、水泥及水泥製品等則罕見於員林。

---

9 專賣項目包括鴉片、樟腦、鹽、煙、酒、火柴、度量衡器。

10 吳聰敏，〈1945-1949 國民政府對台灣的經濟政策〉(台灣長期經濟統計與文獻網站 <http://homepage.ntu.edu.tw/~ntut019/ltes/ltes.html>)，頁 3。

# 第一章 農業

## 第一節 農業環境

### 一、農業天然環境<sup>11</sup>

員林鎮的農業用地可分為彰化平原和八卦丘陵兩區，平原區屬於濁水溪流域，水源充沛，灌溉系統發達，耕地肥沃，適於水稻栽培；丘陵區缺乏水源，以雜糧和果樹為主要作物。以里界區分，主要水稻種植區為大埔里、源潭里、南興里、中央里、大明里、大饒里、萬年里、崙雅里、振興里、鎮興里、浮圳里、三和里、三條里、西東里；旱田及果園集中於東北里、中東里、南東里、大峰里、出水里、湖水里、林厝里。

本鎮屬亞熱帶氣候，平原區的水稻一年可兩獲，種植期分別為 3-6 月、6-9 月，其餘月份則普遍種植蔬菜與綠肥等副作物。因本鎮冬季較為乾燥，八卦山區的氣溫也較平原區稍低，非常適宜某些需要低溫乾燥環境的果樹休眠、分芽和結果，造就了果樹栽培業之興盛。

### 二、日治時期以前的農業

漢人進入員林地區開墾之前，此地為原住民活動空間，其農業型態原始粗放，土地利用程度低。明鄭時雖曾屯兵半線，但未見拓墾彰南平原之記載，直到康熙中葉後，才有漢人於員林一帶活動的文獻紀錄。<sup>12</sup>

近年來，地契等古文書被大量使用於早期台灣經濟史研究，但是由於現今員林鎮範圍並非各舊社的中心區域，早期屬大武郡社和半線社的交界處，後來的「員林街」所在地點雖屬燕霧堡，整個鎮境實際上是燕霧下堡、武東堡、武西堡交界地帶，這個人文地理上的特性解釋了何以本鎮市區範圍內鮮少留下平埔族活動的遺跡，<sup>13</sup>目前僅發現少數漢人在湖水坑一帶向原住民租購土地的古文書，以及番仔崙這樣的地名供後人猜測想像。

康熙中葉之後，陸續有漢人來到大員林地區開墾，史載最早抵達的是曹何慈發一家，水源問題應是曹何氏選擇落腳地的首要考量。在八堡圳未開闢之前，本地以八卦山區為水源最豐富之處，因此曹何慈發選擇在東山地區開墾，後來的拓

11 有關地形、土質、氣候等資料請參閱地理篇。

12 這些文獻紀錄多為家譜一類私文書內之註記，非官方文獻。參見本志社會篇。

13 員林鎮東南邊的「林厝遺址」雖為先住民聚落地點，但其意義仍待研究。即使肯定南區的番仔崙為先住民活動地點，但是相對於整個員林鎮境而言仍屬局部區塊。

荒者亦沿著八卦山麓尋找適宜耕作的地方，是故留下了一些在湖水坑向平埔族租購土地的紀錄。

山間泉水可以提供的灌溉能量畢竟有限，早期住民除了採用平埔族輪耕休田的農業經營方式之外，作物選擇也以旱田陸稻和甘蔗為主，可以說是「在原有平埔族的生業基礎上引進新的農作物項目」而已，<sup>14</sup>這種情況持續到大規模水利開發後才獲得改變。<sup>15</sup>

八堡圳築成後對本地農業的影響，請參閱本志〈開拓篇〉。

圖 4-1-1 清代龍骨水車

## 第二節 日治時期農業發展

### 一、土地清查與埤圳公有化

日本統治台灣初期，深感台灣土地所有權狀態複雜不明，不利於財政管理，遂於明治 31 年(1898)起展開全島土地清查，首先公布「台灣地籍規則」(律令第 13 號)及「台灣土地調查規則」(律令第 14 號)，並設立「臨時台灣土地調查局」，以台灣西部土地為主要調查對象，進行地籍調查、地形測量、三角測量等，確立了土地的「業主」(土地所有者)。同時調查土地的項目和地界，制定「大租名寄帳」(大租名冊)。「臨時台灣土地調查局」於明治 36 年(1903)統計出總農業人口 99 萬人，其中大租戶為 3 萬 9 千 800 人，大租權耕地占全台耕地總面積的 60%；小租戶(含自耕農)30 萬人，佃農 75 萬人。清出田地 31 萬 3 千 693 甲，林園 30 萬 5 千 594 甲，總耕地面積 61 萬 9 千 287 甲，比清朝時代劉銘傳丈量土地時的 36 萬 1 千 427 甲、增加了 71%。地租稅收從明治 36 年(1903)到明治 38 年(1905)之間增為 3.27 倍，占當年總稅收的 35%，奠定了總督府富裕財政的基礎。<sup>16</sup>

完成清賦工作之後，台灣總督府於明治 36 年(1903)12 月公布「關於大租之法令」(律令第六號)，翌年 5 月再公布「關於大租權整理之法令」(律令第 9 號)，由總督府發給「大租補償金」377 萬 9 千 47 日圓(其中的 90%是以總督府發行的「事業公債」代替之)，廢止大租權，確定了小租戶為近代法制上的土地所有者(地主)，落實土地所有權的「近代化」(單一化及明確化)。<sup>17</sup>

14 王崧興，〈濁大流域的民族學研究〉，《中央研究院民族所集刊》36 期，(1973)，頁 5。

15 王崧興，〈八堡圳與台灣中部的開發〉，《台灣文獻》26 期，(1976)，頁 42。

16 1903 年為 92 萬元，1905 年為 298 萬元。資料來源：臨時台灣土地調查局〈第五回事業報告書〉(台北：台灣總督府，1905)頁 97。另見台灣總督府財務局稅務課《台灣稅務史》(台北：台灣總督府，1918)頁 86。

17 臨時台灣土地調查局〈第五回事業報告書〉(台北：台灣總督府，1905)頁 99、104、138。

日本政府在明治 37 年(1904)完成了收購大租權，使土地擁有權狀態單純化，水租權的公有化則遲遲未能完成。雖然從明治 30 年起(1897)即有鹿港辜顯榮受日本政府之託擔任八堡圳圳長，後有社頭蕭貞吉、秀水施性溫等人亦擔任過圳長之職，但斯時的圳長僅負管理興修之責，並未擁有收取水租的權利，農民依然必須向擁有水圳的圳主繳納水租。日本政府稍後於明治 34 年(1901)年公布了「台灣公共埤圳規則」，按各埤圳之重要性先後將其編為公共埤圳，納入地方政府監督之下，八堡圳在隔年即納歸管理，但成效不彰，直到明治 42 年(1909)10 月實施地方官制改正，移歸台中廳廳長管轄，將八堡圳合併在台中州公共埤圳聯合會之下，八堡圳的所有權才脫離私人之手，轉為公有。<sup>18</sup>

埤圳公有化之前，圳道的維護由圳主憑一己良知來執行，但是因無法規可循，經常發生圳主怠惰不執行義務的狀況，影響到農業發展。埤圳公有化之後，管理維護的工作均由政府設置專門人員執行之，並編有專門之經費，確保灌溉工作能順利進行，對農業發展實有莫大助益。

圖 4-1-2 台中廳埤圳灌溉分布圖\_彰化部份

## 二、日治時期的農業發展

日人曾謂員林為「台灣之丹麥」，讚其農產豐盛，此語指的是整個員林郡，並非單指員林街。從表 4-1-1 可知，以員林街而言，稻米仍為最主要的農產品，聞名於外銷市場各種水果，則多半來自員林街周邊鄉村地帶，以及翻過八卦山集中至員林驛輸出的南投地區農產，水果集散地與果品加工區這兩種功能塑造出員林盛產水果的形象。

表 4-1-1 日治時期員林農產品產量產值表

種類	昭和 3 年(1928)		昭和 9 年(1934)		昭和 11 年(1936)	
	產量	產值(円)	產量	產值(円)	產量	產值(円)
稻米(石)	45768	832691	56675	1046850	58140	1280725
甘蔗(斤)	5594540	32473	880930	3359	2160000	9720
蔬菜(斤)	3632526	80696	4547310()	76299	4876460	84673
黃麻(斤)	200070	28210	114681	13188	無資料	無資料
芭蕉(斤)	7184095	340526	801792	15229	389700	8340
椪柑(斤)	343590	27487	1200965	58451	596955	19103
鳳梨(個)	8030228	310537	9381898	196461	15793695	286431
龍眼(斤)	334321	23302	354050	13808	無資料	無資料
李(斤)	2465390	59169	9445040	106315	無資料	無資料
斗柚(斤)	26520	743	25800	387	無資料	無資料
文旦(斤)	5390	151	5400	113	無資料	無資料
檳榔(斤)	7189	287	7960	191	無資料	無資料
甘藷(斤)	無資料	無資料	8813640	105764	9184500	128583

<sup>18</sup>王崧興，〈八堡圳與台灣中部的開發〉，《台灣文獻》26 期，(1976)，頁 45。

菸草(斤)	無資料	無資料	無資料	無資料	3811	2227
其他	289492	14252	702833	21988	無資料	無資料
合計		1736252		1636145		1819802

資料來源：整理自《國勢調查結果中間報·台中州員林郡》(台北：台灣總督府，1930)、《員林郡勢要覽》(員林：員林郡役所，1935)、《員林街勢要覽》(員林：員林街役場，1937)。

日治時期以前，本鎮所種植水稻的品種為「原生在萊種」粳稻，植株高，風吹易倒，收穫量不豐，受潮易發芽使其保存年限甚短，另有俗稱「長糯」的原生糯稻，同樣品質欠佳。明治 31 年(1898)開始自日本引進新種粳稻，這些來自溫帶日本的品種不耐台灣溼熱氣候，必須先在北部山區培育，逐次與本地品種雜交，一步步引下山。經多次實驗，於大正 6 年(1917)正式培育成功後，由台北州向中南部傳佈。

台中州農會於大正 12 年(1923)開始推廣新種粳稻，由於新種的市場價格甚高，本地農民對改植新種的意願非常強烈，當台中州農會召開新種推廣活動時，包含員林在內各鄉鎮農民均趨之若鶩，希望快速掌握種植技巧。次年，台中州的新種稻米種植面積已經成為全台之冠，<sup>19</sup>台灣總督伊澤多喜男於昭和元年(1926)正式將此種命名為「蓬萊米」，昭和 4 年(1929)台中州農事試驗場育成抗病性極佳的「台中 65 號」，隨即被普及種植，在昭和 10 年(1935)時的種植面積已經超越了在萊種，昭和 13 年(1938)時全台已經有 26 萬甲農地改種「台中 65 號」。<sup>20</sup>

蓬萊米推廣成功是台灣稻米商品化的重大契機，在萊種經二十餘年改良後雖然單位產量提升為三倍之多，仍然無法商品化，多半只能供島內消費。因為原生在萊種無論如何改良，均無法改變先天缺乏黏性的特質，在冷飯狀態下無法捏製壽司，自然打不開外銷日本市場，為了使台灣的稻作能夠成為外銷產品，必然要改種黏性佳的蓬萊米。在日本統治台灣的經濟思維脈絡下，稻米商品化與品種改良之間的因果關係應該這麼看：「為了達成商品化而不得不進行改良，並非先行改良成功才發現可以讓台灣稻米商品化。」<sup>21</sup>

19 日治初期的稻米品種改良是採用原生在萊種為改良對象，各地農會及試驗場分別於 1906 至 1928 之間進行了 4 至 6 次的改良工作，台中州農會在 1922 年作完第 4 次改良後即放棄原生在萊種，轉而致力日本種引進育成工作，台中州地區因此成為首先推廣普及「蓬萊種」的地方。李力庸《日治時期台中地區的農會與米作 1902-1945》(台北：稻鄉，2004)頁 98-112。

20 《員林鎮誌》頁 132-133。李力庸《日治時期台中地區的農會與米作 1902-1945》頁 114 則進一步指出，由於蓬萊種的單位產量高出在萊種甚多，因此在 1934 年時，總產量已經大幅超越，1935 年時則是種植面積超越。

21 由於台中州地區大量轉植外銷用蓬萊米，壓縮了本島人食用的在萊米種植面積，1925 年竟然出現本島糧食不足的怪現象，必須緊急由緬甸進口廉價稻米來應急。



在稻用農業機具方面，台灣傳統牛犁為四方型系統的固定犁，其優點為穩定，但是缺乏彈性，效率較差。日治時期引進了可以調整犁刀入土深度的「高北犁」，但三角形結構使其穩定度較差，後來改良為兼具兩者優點的深耕犁，能大幅提高耕作效率，這種改良犁具很快就在台灣風行起來。

日治時期實行的土地清查、引進新品種、農具改良與水利系統整理等等措施使得全台灣的農業產值大幅提升，員林地區自然也不例外。明治 43 年(1910)到昭和 14 年(1939)之間為明顯的產值上升期，此後由於戰爭因素使得肥料和勞力短缺，生產力急劇滑落，戰爭結束後才慢慢恢復，在民國 40 年(1951)左右回到戰前的最高產能。<sup>22</sup>

表 4-1-2 員林街稻作面積及產量。

面積單位：甲

年份	一期粳稻在來種	一期粳稻蓬萊種	一期糯稻	二期粳稻在來種	二期粳稻蓬萊種	二期糯稻	產量合計(石)
1925	1524.80	53.40	5.50	809.75	15.50	772.14	無數字
1926	1378.85	121.55	4.60	734.20	13.40	794.50	48215
1927	1439.17	55.29	6.04	728.17	53.00	774.55	45740
1928	1300.30	159.50	68.00	661.20	120.40	816.80	45768
1929	1450.10	33.00	28.60	748.67	48.20	783.23	47366
1930	1488.40	38.70	5.50	772.31	49.50	786.59	47865
1931	1502.00	45.40	4.70	816.25	53.60	778.65	47777
1932	1389.02	189.24	20.50	873.65	74.70	749.81	55887
1933	1386.17	205.40	18.00	1271.38	193.36	227.13	53506
1934	598.29	986.91	1.45	1005.04	615.78	41.29	56675
1935	73.79	1542.79	0.20	895.49	556.79	221.92	55108
1936	255.97	1388.33	0.70	951.36	872.20	73.81	57404
1937	111.40	1496.75	0.09	1120.2	521.20	18.24	69857
1938	301.81	1300.93	0.86	1180.42	433.65	24.07	69109
1939	285.60	1311.40	1.20	993.20	617.15	32.30	63726
1940	361.70	1146.87	13.92	1234.16	406.09	13.73	58513
1941	252.21	1286.97	6.28	954.88	605.35	3.15	46660

資料來源：整理自大正 14 年(1925)至昭和 16 年(1941)《台中州統計書》

香蕉為台灣主要水果產物之一，明治 34 年(1901)左右就有貿易商嘗試出口到日本，但是數量少而不穩定，至明治 40 年(1907)左右開始才有系統地大量出口。坡心庄(今埔心鄉內)為員林郡最主要的香蕉產區，員林街範圍內主要種植在南平庄大埔厝一帶。四月開始為香蕉收成期，員林街周圍鄉鎮的香蕉都集中至此

22 李登輝《台灣農業發展的經濟分析》(台北：聯經，1980)頁 15-16。

地分銷，商人在今日中正路福寧宮對面空地，以竹子搭棚作為交易場所，被稱為「芎蕉市」，為全台灣著名的香蕉市集。

表 4-1-3 員林郡各街庄芎蕉產量統計。

單位：斤

年份	員林街	大村庄	埔鹽庄	溪湖庄	坡心	永靖	社頭	田中	二水	合計	產值(円)
1925	7963257	6615976	26050	125000	6334500	4424896	7750000	6552000	4133750	43925429	無數字
1926	6463179	1840000	64920	113400	2766675	5876250	6144000	5452200	3797500	31518124	無數字
1927	6536686	2162500	55825	116118	1562500	5294500	3256000	1172880	4252700	24409709	無數字
1928	7184095	4013044	56804	153603	1733238	6113640	4100355	5991810	1354236	30700825	無數字
1929	8295685	3156343	42720	143956	5678233	6836358	2709400	4628232	1530000	33109927	1010865
1930	3327750	1504500	12140	90612	3870000	5170000	3064000	4661820	2072500	23773322	484495
1931	2975040	1112280	20189	82125	2628520	4735500	2419920	6433504	1610000	22017078	373371
1932	1522476	896000	16500	46593	1885180	2429000	4699510	3802676	1703200	17002135	245742
1933	1363180	892075	12883	34621	2099208	2201525	3714984	5312799	1628551	15459727	281565
1934	801792	474000	13200	37362	1546284	2073500	2700000	418330	1007520	9071989	167474
1935	622944	289500	12300	27616	1488180	1180200	309600	1261354	1267200	6458894	128747
1936	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	6539872	102329
1937	492516	149000	9750	6946	772800	456460	150480	36004	1278007	4701027	93869
1938	402624	134900	3400	5880	624000	255300	130300	970485	855160	3335371	84600
1939	481234	148320	9720	3960	195100	144800	143020	551630	596354	2274138	73872
1940	467376	105920	7470	3225	178820	59040	70280	466920	511412	1870463	126762
1941	490896	127200	2475	2130	8280	21120	2060	212350	881356	1747867	114532

資料來源：整理自大正 14 年(1925)至昭和 16 年(1941)《台中州統計書》

「員林椪柑」是本鎮從日治時期一直延續到戰後初期的知名農產品，椪柑產地遍及整個員林郡，其中以埔心和永靖為最重要的產區，員林街範圍內主要種植在南平庄一帶，產量不大，通常占不到全員林郡產量的 1/10。但是由於員林街為椪柑集散中心，日本政府亦在此處設有柑橘檢查所，鄰近地區所產之柑橘都必須集中到員林來交易，椪柑市集就位於今日南昌路附近。通過檢查的柑橘就從員林驛運送到台中或其他北部港口，出口至日本、華北和滿州等地。椪柑約和芭蕉同時開始出口，其香甜深受日本上流社會喜愛，大正 5 年(1916)起椪柑的產量和出口量大增，當年產量約為 2700 萬個，<sup>23</sup>外銷日本的數量約占全島的三分之二。<sup>24</sup>員林椪柑之所以好吃，是因椪柑性愛新土，而大員林地區的八堡圳引濁水溪灌溉，濁水挾帶新土，因此得天獨厚，產量驚人。

23 若以該年產量 5314081 斤來計算，每個椪柑的重量約為 0.2 斤。

24 資料來源《國勢調查結果中間報・台中州員林郡》(台北：台灣總督府，1930)

表 4-1-4 員林郡各街庄柑橘產量統計。

單位：斤

年份	員林街	大村庄	埔鹽庄	溪湖庄	坡心	永靖	社頭	田中	二水	合計	產值(円)
1925	53548	90240	5840	29040	510975	1739850	14000	10800	0	2454293	無數字
1926	63580	160496	6240	24600	562095	1248950	13420	31400	0	2100780	無數字
1927	127192	313040	6300	26908	799550	1017160	12000	39400	0	2341550	無數字
1928	343590	289623	7040	65801	1834470	2632323	104940	19184	17110	5314081	無數字
1929	577650	315110	16678	79620	2613600	2792400	104940	56000	25200	6581238	494638
1930	1097100	599250	41880	70550	3059100	3018400	68900	58040	57600	8070820	382704
1931	357735	541520	19950	67680	1478400	1216800	113460	246860	34800	4077205	120170
1932	1366000	749250	61170	132730	2954400	1933075	198600	260800	64400	7690425	293380
1933	1414825	822850	99920	118514	2352832	2364600	207380	293860	25875	7700656	221100
1934	1200965	941514	105570	116340	2573410	2675400	385410	567600	25245	8591454	292084
1935	645720	967050	109140	129400	2043000	2446800	337140	56640	29510	6764400	236383
1936	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	5993508	230109
1937	927465	873000	58950	74701	1635000	1548000	263625	53700	無數字	5434441	277897
1938	980705	658520	75600	100220	1948800	2037000	175140	35820	無數字	6011805	325400
1939	708400	723150	81400	76200	2222000	1691000	173880	41650	3000	5720680	516340
1940	463620	523140	103200	49640	2843400	1188000	197600	77440	2100	5418140	653040
1941	773500	1118070	99900	46200	5626800	1574750	232650	40320	4200	無數字	無數字

資料來源：整理自大正 14 年(1925)至昭和 16 年(1941)《台中州統計書》

昭和 12 年(1937)中日戰爭爆發後，日本政府對糧食的需求量大增，於是大量的平地果園轉作水稻，直接影響到整個員林郡的香蕉和椪柑產量。由於水稻田對灌溉系統的要求甚高，日本政府將大武郡溪修築成今日的「員林大排」，以便稻田結束蓄水階段後能快速排乾水分，利於秧苗成長，但是此舉造成員林郡埔心以下地區的地下水位下降，柑橘的根部吸不到足夠的水分，產量大減。<sup>25</sup>

以相對產量而言，本鎮在日治時期真正傲視南彰化其他地區的水果其實是鳳梨、龍眼和李子，本鎮東邊高地冬季乾冷的氣候特性尤其適合龍眼和李子的栽培。由表 4-1-5 可知，員林街的鳳梨產量經常占全郡總產量之半，以金額而論，全員林郡鳳梨之總產值亦高於柑橘之總產值，但是「員林椪柑」之名氣卻遠大於「員林鳳梨」，或許是受到本地歌手黃三元為椪柑寫歌的影響吧。由表 4-1-6 來看，員林街的龍眼產量除了遠大於員林郡其他街庄之外，龍眼的年產量並不穩定，經常呈現一年豐收一年歉收的情形，表 4-1-7 亦說明了本鎮在日治時期的李

25 員林大排於昭和 16 年(1941)開工，從下游的鹿港開始往回修築，柑橘的減產情況也隨著自下游往上游惡化。1945 年戰爭結束時，大排尚未竣工，民國 44 年(1955)才完成。

子產量冠於全郡。

表 4-1-5 員林郡各街庄鳳梨產量統計。單位：個

年份	員林街	大村庄	社頭	田中	二水	合計	產值(円)
1925	2502809		180000	38400	850000	3571209	無數字
1926	3328608	13000	190000	48000	1258500	4838108	無數字
1927	5019406	44000	330000	72015	2164500	7629921	無數字
1928	8030228	192000	1071000	1082400	7590250	17965878	無數字
1929	8203570	359600	965000	791700	5250795	15571665	709573
1930	10094851	438200	2221000	960770	6972256	20687077	619726
1931	8691600	447880	3674000	325950	7761135	20900565	456948
1932	7903600	436900	3862300	353080	3411000	15967800	257896
1933	5722994	490100	4577500	635320	2721000	14153784	221100
1934	6691270	166980	5273000	842273	1703500	14677023	501571
1935	8750270	440000	5970000	898160	2008500	18066930	495254
1936	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	19897580	509220
1937	8247100	828525	6314110	791314	1035311	17216360	408140
1938	11559606	992787	5486185	1475390	2401653	21920628	643413
1939	13399982	1620488	7224571	1821138	2800832	26967011	925076
1940	10276286	1930316	4839300	1541914	5774479	24362295	772682
1941	8379717	831600	11095000	1481817	2803582	24689216	836336

資料來源：整理自大正 14 年(1925)至昭和 16 年(1941)《台中州統計書》

表 4-1-6 員林郡各街庄龍眼產量統計。單位：斤

年份	員林街	大村庄	埔鹽庄	溪湖庄	坡心	永靖	社頭	田中	二水	合計(斤)
1925	1070130	41100	2500	6000	12000	30420	75000	45000	299500	1581650
1926	697470	24405	0	5120	0	28475	36000	45694	507500	1344564
1927	832200	23822	0	5160	0	35476	37800	46053	580800	1561311
1928	334321	19024	0	3920	12900	44517	37800	46515	300800	799797
1929	631170	25300	0	3360	12900	51000	51250	46472	462900	1284352
1930	280520	26300	0	3540	14355	46556	56130	64000	481500	972901
1931	70130	13450	0	1428	1044	11418	43308	25760	16300	182838
1932	772860	44850	200	3990	8750	14640	49140	28600	505000	1428030
1933	106020	29700	200	1534	1440	1790	34975	27800	50910	254369
1934	354050	38040	420	1686	3600	7950	38055	67050	305460	816311
1935	28324	22680	450	595	3096	1410	11310	13760	8485	90110
1936	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字
1937	34865	1017	1170	999	5730	5340	20430	6975	16970	94596

1938	705420	22320	1680	824	5430	5160	30960	6975	24765	803534
1939	266492	22320	2450	656	5310	8190	35000	43740	372400	756558
1940	787100	30400	4700	640	4650	4935	28080	38340	372400	1271235
1941	35250	6735	4100	165	1860	1840	6480	1125		57555

資料來源：整理自大正 14 年(1925)至昭和 16 年(1941)《台中州統計書》

表 4-1-7 員林郡各街庄李子產量統計。 單位：斤

年份	員林街	大村庄	埔鹽庄	坡心	永靖	社頭	田中	二水	合計
1925	2153640	1200	0	0	0	76000	1460	8320	2240610
1926	2911420	1050	0	0	0	82320	1500	13365	3009655
1927	2799250	34020	0	0	0	79600	1500	17985	2932355
1928	2465300	69376	0	1920	142	107640	1520	23100	2669088
1929	1256442	88800	0	2040	142	126150	4500	25800	1503874
1930	3577380	87850	0	2405	436	147160	18000	29900	3863131
1931	2066820	67500	0	1485	290	176940	19800	35500	2368335
1932	5186800	72555	600	1305	730	232320	13044	38400	5552810
1933	1441685	77900	450	725	0	147900	184890	21600	1708740
1934	9665040	108240	450	870	0	132380	23100	14400	9944480
1935	2434679	66000	400	700	0	92600	17668	9600	2621647
1936	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字	無數字
1937	7324017	36750	220	0	0	85000	12620	2628	7561235
1938	3355317	36750	220	0	0	107900	947		3501134
1939	4071989	36750	0	0	0	176000	7650		4292389
1940	2759730	35600	0	0	0	0	738	204000	3000068
1941	541140	69000	0	0	0	84800	700	2700	698840

資料來源：整理自大正 14 年(1925)至昭和 16 年(1941)《台中州統計書》

### 第三節 戰後農業發展

#### 一、員林椪柑的沒落

前一節提及日治末期修築員林大排造成本郡柑橘減產，員林大排由鹿港開始往上游修築，在日治時期僅修築至埔心以下，所以員林街以東的地區尚能維持一定的柑橘產量。民國 40 年(1951)起在台中縣長于國楨力爭之下，員林大排繼續往上游修築，所經地區的柑橘果樹均受到不良影響，但是員林大排完工對本地水稻農作和地區排水具有正面的效果，兩者相較之下，難以遽論功過。

除了修築員林大排之外，還有兩個原因造成大員林地區柑橘業的衰落。一個

是農民將柑橘種苗賣到嘉義梅山和新竹新埔地區，種植成功，搶走不少市場，另一個就是「黃龍病」。<sup>26</sup>民國 48 年(1959)八七水災後，黃龍病侵襲彰化地區，因防治不得其法，所到之處的柑橘樹均葉片變黃、捲曲、根部腐爛，終至整株枯死，在民國 50 年(1961)左右，員林椪柑便走入歷史了。

時隔半世紀之後，員林地區有農民開始復育柑橘。百果山湖水坑農民許建龍於民國 93 年(2004)從台南引進種苗，經過 4 年悉心照料，於民國 97 年(2008)底收成，兩百多株果樹約採收 1 千多台斤，或許是「員林椪柑」再度奮起的機會。

## 二、戰後農業發展趨勢

以栽培種類來區分，本鎮在戰後依然延續著以稻作、蔬菜和果樹栽培業為主的農業經營型態，雜糧所占比例甚低，新興農業則為花卉栽培。若以時代前後來區分，水稻種植業呈現逐年縮減的現象，果樹栽培業則曾經歷過一段約 30 餘年的黃金時期，在民國 80 年左右亦開始衰退，最大的影響因素便是食品加工業的沒落。

由於本鎮自日治時代起就大力發展工商業，因此水稻耕種面積和產量逐年減少，近年來本鎮所產稻米數量約占全縣的百分之二強，比重不高。民國 77 年版(1988)《彰化縣統計要覽》記載本鎮耕地面積為 2286.79 公頃，其中水田 1298.85 公頃，旱田 987.94 公頃，農家戶數為 5304 戶，務農人口為 32824 人，平均每戶 6.19 人。民國 96 年版(2007)《彰化縣統計要覽》則登載本鎮耕地面積為 2044.61 公頃，其中水田 1120.24 公頃，旱田 924.37 公頃，農家戶數為 4881 戶，務農人口為 20981 人，平均每戶 4.30 人。由這些統計數字來看，無論是耕地面積、農家戶數及務農人口均呈現縮減的現象，尤其是務農人數在 20 年內減少為 64%，目前僅占本鎮總人口之 16.6%。

在水果生產方面，本鎮果農目前以種植芭樂、龍眼、荔枝與楊桃為主。東山地方果農曹連美、曹金龍父子是員林芭樂興起的重要推手。台灣原始的土芭樂外型較小，且多半只能一年一獲，曹氏父子在民國 50 年(1960)左右改良成功，培育出一年四季均可採收的新種，由於每個月都能有收穫，被稱之為「東山月芭」。這種芭樂除產量高，滋味也較甘甜，大受市場歡迎，因此本鎮有不少果農相繼投入芭樂栽培，外地果農亦大量改種「東山月芭」，數十年來，各種新品種亦陸續出現，目前仍是本鎮最重要的農產品之一，民國 96 年(2007)的芭樂栽種面積為 148.2 公頃，產量為 2,223 公噸，均僅次於社頭和溪湖，在全縣排名第三。同年

---

26 「黃龍病」亦稱「立枯病」，被視為「柑橘之癌」。

的龍眼栽種面積為 158.30 公頃，為全縣第二位，產量 791.5 公噸，為全縣第四位。同年的荔枝栽培面積為 149.30 公頃，為全縣第二位，產量 895.8 公噸，為全縣第三位。<sup>27</sup>

台灣在清朝時引入楊桃種植，早期產地僅限於北部，但因氣候不理想，只有零星或庭園式栽培。後經業者轉移至彰化、員林、二林等地種植，一路轉植到南台灣。目前台灣主要栽培品種有「二林」、「歪尾」、「秤錘」及「青墩厚斂」等 4 種，本鎮以「秤錘」和「青墩厚斂」兩種居多。楊桃果形奇特美觀，風味可口，營養價值高。同時楊桃又有藥用的價值，亦可加工製成蜜餞、果汁、罐頭、果醬等產品。由於楊桃對環境的適應性強，且生長強健，種植 2~3 年後即可開花結果，加以病蟲害易於防治，經濟價值高，因此近幾年楊桃的栽培開始被熱帶地區的國家所重視，進行商品化的經濟生產，栽培面積及產量均逐漸的增加；台灣在民國 70 年代曾創下 3,500 公頃的種植高峰，不過由於生產成本的提高及農村人力的不足，栽培面積逐漸萎縮，近幾年來仍保持在 2,000 公頃左右，主要產地集中於台南縣楠西鄉、苗栗縣卓蘭鎮、彰化縣員林鎮及雲林縣莿桐鄉等地。

在本鎮蜜餞業最興盛的年代，楊桃是重要的蜜餞材料之一，因此栽培面積冠於全台，但隨著蜜餞業的衰退，本鎮楊桃栽培面積大為減少，目前本鎮鎮公所與鎮農會正積極扶植楊桃觀光果園，期能轉變型態，結合觀光休閒，重振員林楊桃的光輝。

蜜餞業之衰退，對本鎮果農有很大的影響。八卦山區的地形、土質和氣候都十分適合種植果樹，當民國 50 到 80 年之間蜜餞業蓬勃發展時，所出產的果物均不虞銷路，著實為本鎮果農帶來不小的財富。而今員林蜜餞業已大不如往昔，還需面對多樣化進口水果的競爭，勢必要開發產品的周邊價值以創造生存空間。近十幾年來，在地方政府的協助下，員林的果樹栽培業正逐漸由單純的鮮食和農產品加工原料供應者轉變為觀光休閒農業的一環。

---

27 《彰化縣統計要覽》，(彰化：彰化縣政府，2007)，頁 132-147。

## 第二章 工業

本鎮的工業起步甚早，奠基於日治時期。由於日本統治時期修築的縱貫公路及縱貫鐵路均通過本鎮，並在本鎮設立員林驛，使得本鎮成為南彰化及南投地區的交通樞紐及農產品集散中心，各式工商行業遂應運而生，本章即擇要分述之。

### 第一節 食品工業

#### 一、罐頭工業

根據台灣省政府民政廳於民國 41 年(1952)出版的《台灣省各縣市所轄鄉鎮概況一覽編》記載，戰後的員林鎮並無大型工業，僅農林廳所屬之鳳梨工廠及私營蜜餞業，且後者的規模都不大。日本統治台灣半世紀以來，大部分時間是將台灣當作農產品及原料生產地，員林鎮唯一較具規模的鳳梨罐頭工業則是少數獲得成長機會的民生工業。

台灣栽培鳳梨的歷史相當早，康熙年間高拱乾編纂之《台灣府志》即曾提及鳳梨，地處溫帶的日本人來台後馬上注意到這項珍奇的水果，並且發現台灣人利用鳳梨的方式相當多元，除生食之外，亦可烹飪、醃製、釀酒、熬糖製作糕餅，甚至將其纖維紡成布料，惟缺乏更進一步的工業利用。<sup>28</sup>日本人早就從新加坡和夏威夷等地進口鳳梨罐頭，<sup>29</sup>每年的進口量高達一百萬罐左右，<sup>30</sup>既然取得台灣這個這個適於種植鳳梨的土地，理所當然會試圖在此建立鳳梨罐頭工業。

明治 33 年(1900)時，日人參考新加坡經驗試製鳳梨罐頭，成功後即策劃建廠。台灣第一個鳳梨罐頭工廠由岡村庄太郎於明治 35 年(1902)設立，地點選在盛產鳳梨的高雄鳳山地區，此事受到當時台灣總督府代理殖產局長新渡戶稻造的注意，給予相當多的補助，並且由殖產局出面引進夏威夷品種鳳梨，交給岡村工廠試栽。

繼岡村庄太郎之後，櫻井芳之助和台灣人陳鎮印、葉金塗也先後投入這項產業。櫻井原本是彰化廳的伙食承包商，與彰化地區有地緣關係，他曾經利用鹿港出產的牡蠣試製罐頭，然未獲成功。櫻井在明治 38 年(1905)試製鳳梨罐頭，京都的濱口商店看過樣品後決定支助他建立工廠，由於當時田中附近的八卦山麓亦盛產鳳梨，遂選擇以彰化地區作為生產基地。櫻井的工廠先是設置於彰化大聖王

28 高淑媛，《經濟政策與產業發展－以日治時期台灣鳳梨罐頭業為例》(台北：稻鄉，2007)頁 7-8。

29 新加坡的鳳梨罐頭工業創於 1884 年，夏威夷則於 1892 年創立。

30 高淑媛，《經濟政策與產業發展－以日治時期台灣鳳梨罐頭業為例》頁 9。



廟內，爲了節省原料運輸成本，明治 40 年(1907)時將工廠移至員林街，借用三山國王廟(廣寧宮)生產罐頭，次年另外搭建占地 200 坪的濱口工廠，年產量達 50 萬罐，這就是員林鳳梨罐頭工業的起點。

由於日本對鳳梨罐頭的需求量極爲龐大，許多人紛紛投入這項產業，工廠多半設立於鳳山與八卦山兩個原料產區附近。由於當時鳳梨的產季侷限於 6~8 月份，製造鳳梨罐頭的時間因此受到限制，不得不嘗試多角化經營，以免浪費人力物力。員林的濱口工廠遂開始經營香蕉出口事業，並且自己開拓蕉園，另外兼營製糖業。除了多角化經之外，鳳梨罐頭工業也帶動了周邊產業興起，例如製罐工業、運輸服務業。

繼濱口工廠之後，來自大阪的德田商會，在大正元年(1912)設立員林地區第二家鳳梨罐頭工廠，其後並創立「台灣鳳梨製酒罐詰株式會社」。

大正 9 年(1920)開始，由於日本消費能力提升，台灣的鳳梨罐頭出口事業成長快速，大正 11 年(1922)開拓朝鮮市場，需求量大增，鳳梨罐頭工廠如雨後春筍般出現。台灣總督府於大正 13 年(1924)年底設立特產課，將糖、茶、香蕉、鳳梨、柑橘等列入管理，並加強扶植相關產業，大正 14 年(1925)時全台已有 32 間鳳梨罐頭工廠，其中有 7 間設於員林街(表 4-2-1-1)。

表 4-2-1 1925 年員林街鳳梨罐頭工廠列表

工廠名稱	所有人	雇用人數
濱口合名會社鳳梨罐詰工廠	濱口留三郎	40
德田鳳梨罐詰工廠	米坂峰太郎	34
泰芳商會鳳梨罐詰工廠	葉金塗	44
員林商事株式會社鳳梨罐詰工廠	張海林	41
高湖鳳梨罐詰工廠	黃鑾鄉	25
員林名產罐詰製造公司罐詰工廠	盧福來	41
振興商會鳳梨罐詰工廠	黃天送	缺

資料來源：高淑媛，《經濟政策與產業發展－以日治時期台灣鳳梨罐頭業爲例》

因應鳳梨罐頭工業所需，專業的製罐工廠也進入台灣。東洋製罐株式會社原設立於北海道，主要業務是供應當地漁產罐頭業者所需，大正 11 年(1922)來台灣設廠，到了昭和 5 年(1930)，全台灣的鳳梨罐頭工廠幾乎都採用該公司製造的標準規格衛生罐。

從大正 14 年(1925)到昭和 5 年(1930)之間，總督府特產課實施了一連串措施來扶植鳳梨罐頭工業，包括引進外國種鳳梨，<sup>31</sup>自國外進口設備仿效夏威夷的新

31 引入品種甚多，其中以夏威夷的開英種和爪哇的沙勞越種適於罐頭加工，新加坡種適於鮮食。

式機械化生產。<sup>32</sup>在 5 年之間投入這項產業者增加一倍以上，工廠達到 75 間之多，每間工廠的規模也大幅提升，其中有 19 間設於員林街(表 4-2-1-2)，4 間設於員林郡二水庄。在那個時候，員林街到處可見鳳梨工廠的煙囪，彰顯出本鎮工業發達的特質。

表 4-2-2 1930 年員林街鳳梨罐頭工廠列表

工廠名稱	所有人	雇用人數
濱口鳳梨株式會社員林工場	濱口留三郎	94
泰芳商會第二罐詰工場	葉金塗	142
泰芳商會第六罐詰工場	葉金塗	182
士林罐詰商會員林工場	何榮	116
協贊公司製罐及罐詰工場	謝元德	144
株式會社高湖罐詰製造公司	黃文耀	145
泉成罐詰商會罐詰工場	黃如松	64
泰益罐詰商會罐詰工場	李諒	46
大新鳳梨罐詰公司員林工場	楊宗城	50
益芳鳳梨罐詰商會	陳益水	57
高砂鳳梨罐詰製造公司	張厚	79
源芳商會罐詰工場	黃山水	55
三益商會罐詰工場	許寶	34
協隆商會罐詰工場	黃目微	46
員林罐詰商會罐詰工場	盧士元	44
源華鳳梨罐詰公司	吳煙	28
高山罐詰工場	曹丹桂	4
再興罐詰公司罐詰工場	游海源	70
員林農園罐詰工場	江木成	21

資料來源：高淑媛，《經濟政策與產業發展－以日治時期台灣鳳梨罐頭業為例》

從昭和 5 年(1930)起，日本對台經營政策傾向於強化統制，首先是制定〈台灣鳳梨罐詰製造營業取締規則〉，接著推行「販賣統制」制度。由於先前設立「台灣青果株式會社」執行外銷香蕉專賣造成中部蕉農損失慘重，中部為主的鳳梨罐頭業者遂對販賣統制採取抗拒態度。東洋製罐於昭和 7 年(1932)創立「共販會社」，實施鳳梨罐頭外銷統制，以「員林協贊公司」謝元德為首的中部業者則聯合 10 家業者發起「大同鳳梨罐詰株式會社」，形成兩家共販會社競爭的局面。

昭和 9 年(1934)起，統制經濟的壓力由販賣通路延伸到生產部門，主導者是東洋製罐，總督府殖產課對此抱持贊成態度。昭和 10 年(1935)6 月，除大甲鳳梨罐詰商會之外，全台灣的鳳梨罐頭業者都被整併合一，成為「台灣合同鳳梨株式會社」底下的工場。面對大合併，多數台灣業者選擇賣掉工場、農場，退出鳳梨罐頭工業。員林街的業者謝元德在退出之後，與林發等人轉往屬日本本土的沖繩

32 配合總督府政策使用外國種鳳梨者，仍以日籍企業居多，台籍工場幾乎都使用原生的在來種鳳梨。

島、石垣島，在當地開創出新的鳳梨罐頭產業。另一位員林街業者楊宗城，則繼續經營大新商事，將原有的工廠設備轉為生產龍眼、楊桃、芒果等等其他未納入統制的罐頭產品。從這兩個例子可以看出台灣經營者面對困境時表現出的靈活性。

昭和 12 年(1937)中日戰爭爆發，台灣進入戰時經濟體制，隨著戰時食糧需求增加，鳳梨的栽種面積急劇限縮，為了在有限的土地上產出足夠的鳳梨，農民逐漸放棄原生的在來種，改植單位產量較高的外國種。由於外國種鳳梨對南部溼熱氣候的耐受性不佳，員林地區的鳳梨園遂成為主要栽種地區，整個八卦山西側從山腳到山頂幾乎全為鳳梨園。

由於周邊鳳梨產量提高，中日戰爭前期的員林街鳳梨罐頭工場呈現出短暫榮景。但是隨著日軍戰況失利，製罐用的金屬等原料被嚴格管制，促使食品加工業者轉為研製鳳梨乾，亦有部分業者投入利用鳳梨釀造酒精的事業。到了戰爭末期，大多數工廠均轉為軍工生產線，昭和 20 年(1945)時，當年全台灣僅生產了兩萬箱鳳梨罐頭，日本戰敗後，「台灣鳳梨合同株式會社」改組為「大鳳興業株式會社」，等待國民政府來接收。

國民政府接收台灣後，將大鳳興業株式會社改組為農林公司所屬的台灣鳳梨分公司，並迅速重啟中部地區的鳳梨罐頭產線，由於位在本鎮南平庄的工廠在空襲中受損不重，因此成為全台最早重新開始生產鳳梨罐頭的產線。

民國 42 年(1953)年實施耕者有其田政策，農林公司所屬各分公司開放給民間承購股份，台灣鳳梨分公司於民國 44 年(1955)改組為「台灣鳳梨股份有限公司」，民營化後的首任董事長由謝成源出任。該公司以「台鳳牌」作為商標，生產鳳梨、洋菇、蘆筍、番茄等罐頭，為國家賺取許多外匯。台鳳員林廠在本地食品罐頭業扮演著領導者的地位，和隨後紛紛成立的罐頭食品同業形成聚集經濟，一起促使本鎮經濟活動快速起飛。

本鎮食品罐頭工業最興旺的時候，大小工廠約有 30 家之多，生產罐頭種類繁多，如鳳梨、洋菇、蘆筍、果汁、肉類、青豆、草菇、中國菜罐頭等。另有相關業者專事生產糖薑、鹽漬蔬果、脫水蔬菜等食品，幾乎是所有農產品都能加入罐頭大軍的行列。

臺豐食品董事長謝谷井接受訪問時回憶起本鎮罐頭業的黃金年代，忙起來的時候只有正月初一能休息，初二就要回產線趕出貨。由於食品罐頭業的成本結構中有八成五以上花費在聘請人工和收購原料，人工方面除了產線上忙碌的作業員，還有許多從事初步原料處理的家庭代工者，這些工人與四鄉栽種原料的農民

都從本地發達的食品罐頭工業中賺取了相當多的利潤。

謝谷井歸納了幾項本地業者成功的因素，在制度面上以罐頭食品工業同業公會領導實施聯銷制度、配額生產、原料製作、外銷品質檢驗。個別公司成功的關鍵在於勤作市場調查，親身走訪國外市場，研究消費者喜好的罐、片、形、味，不拘泥於自己習慣的老作法，才能在外銷市場上獲得成功。<sup>33</sup>台灣區罐頭食品工業同業公會創立於民國 43 年(1954)，最初發起人多為本地業者，歷年來均在會中擔任要職，例如台鳳公司謝成源、台豐食品謝谷井等人均曾擔任理事長之職，源豐食品張旺泉為該公會現任理事長，顯示出本鎮在全國食品罐頭工業中的重要性。

表 4-2-3 為民國 69 年(1980)時本鎮較大型食品廠列表，其中大多數已經結束營業，或者轉往國外開闢新廠，目前僅餘臺豐食品罐頭工廠等 8 家仍維持營運，以表 4-2-4 表列之，但此 8 家業者有的已改變營運模式為「本地接單、委託生產、產地出口」的三角貿易模式，真正在本鎮設廠生產者並不多。對照兩表可以看出，除了工廠家數急遽減少之外，原本位於市中心精華地帶的商家幾乎都消失不見，僅有浮圳路華成市場邊源豐食品的廠房仍未拆遷，目前大部分空地已移作停車場之用。

除罐頭食品外，本鎮另有業者生產脫水蔬果(乾燥食品)，例如員水路上魏姓家開設的「宏盛食品」，以「日光牌」脫水蔬果打開外銷市場，深受日本、新加坡等地消費者喜愛，但目前已結束營業。<sup>34</sup>

表 4-2-3 1980 年本鎮罐頭公司(工廠)列表

公司(工廠)名稱	地址	負責人
台灣鳳梨股份有限公司員林工廠	靜修路 54 號。	管守嚴
華成工業股份有限公司員林食品廠	中山路一段六巷十號	陳植佩
臺豐食品罐頭工廠股份有限公司	員水路二段 232 號	江 河
德利罐頭工廠股份有限公司	中山路十號之三	陳培筆
新益食品工業股份有限公司員林工廠	員集路二段 447 號	陳李連
太平洋食品廠股份有限公司	南昌路 193 號	薛文瑜
中興罐頭工廠股份有限公司	員東路二段 425 號	劉興橋
國豐食品工業股份有限公司	浮圳路二段 438 號	張旺泉
永裕食品工業股份有限公司	浮圳路二段 505 號	詹金水
東方果菜加工廠股份有限公司	溝皂巷一號	張師彬
義成發食品罐頭廠股份有限公司	萬年巷 53 號	呂 石
德成食品罐頭股份有限公司	員東路一段 480 號	張龍山
永泉食品工廠有限公司	員集路二段 244 巷 60 號	曾燕貴
源豐食品工業股份有限公司	浮圳路二段 588 號	張泉仁
協隆罐頭工廠股份有限公司	員水路二段 211 號	黃 桂

33 謝谷井訪談紀錄。

34 陳英波訪談紀錄。

鴻盛食品廠股份有限公司	員水路二段 1 巷 30 號	黃鴻閣
新源泉食品廠股份有限公司	員水路一段 580 巷 1 號	張天河
金峰罐頭食品股份有限公司	員水路一段 567 號	陳連造
蘭記食品工業股份有限公司	員水路一段 500 號	謝金鎮
德安食品罐頭工廠	員水路 53 號之八	劉德安
永芳食品工業股份有限公司	員水路一段 593 號	呂興
喬豐食品廠股份有限公司	員集路 48-67 號	張梅
王子罐頭果汁工業股份有限公司	中山路二段 514 號	江文德
千百樂股份有限公司	田中央 18-5 號	缺
德富食品工業股份有限公司	員水路一段 580 巷 107 號	杜文德
森盛食品罐頭工廠有限公司	員水路一段 672 號	賴朝陣

資料來源：台灣罐頭年鑑編纂委員會，《台灣罐頭年鑑》，(台北：台灣區罐頭食品工業同業公會，1980)。未加入罐頭食品工業同業公會者未列入本表，因此實際營運工廠數應稍多。

表 4-2-4 2006 年本鎮大型罐頭公司(工廠)列表

公司(工廠)名稱	地址	負責人
大森食品企業股份有限公司	員水路二段 203 號	許根森
永芳食品工業股份有限公司	員水路一段 593 號	呂讚
員大食品企業股份有限公司	員大路二段 167 巷 150 號	黃加幸
喬豐食品廠股份有限公司	員集路二段 389 巷 53 號	葉世中
新源泉食品廠股份有限公司	員水路一段 580 巷 1 號	張天輝
源豐食品工業股份有限公司	浮圳路二段 588 號	張旺泉
臺豐食品罐頭工廠股份有限公司	員水路二段 232 號	謝谷井
鴻盛食品廠股份有限公司	員水路二段 1 巷 30 號	黃鴻閣

資料來源：經濟部編《中華民國台閩地區各行業工廠名錄》，(台北：經濟部，2006)。未領有工廠登記証者未列入本表，因此實際營運中的工廠家數應稍多。

(圖 4-2-1)源華公司鳳梨罐頭標籤

(圖 4-2-2)協同發商行豌豆罐頭標籤

(圖 4-2-3)民國 58 年台灣省罐頭食品工廠分布圖

## 二、製油業

本鎮的製油業發展甚早，道光版《彰化縣志·物產志》即提到本地有栽培芝麻的紀錄，稍後則引進花生和油菜等可以榨油的植物。日治時期由於政策需求，在全台灣的中低海拔山區種植油桐樹與蓖麻，取其種子製油作為工業設備潤滑之用，本鎮的八卦山麓亦為栽培地之一。

傳統的植物油製造技術為榨取式，效率不高且多雜質，所使用的原料包括花生、油菜籽、芝麻、大豆等，榨過之後，剩下的殘渣則做為飼料或肥料之用。目前沒有足夠資料可以說明日治時期以前的榨油業發展狀況，日本統治台灣以後，

本鎮躍升為彰化平原重要農產集散地，縣境內盛產的花生、芝麻、油菜等作物大多送至本鎮及周邊地區進行加工。昭和 4 年(1929)時，全郡有榨油廠 9 間，其中 3 間以花生為原料，6 間以芝麻為原料，年度產值分別為 9,366 日圓與 22,691 日圓。<sup>35</sup>昭和 10 年(1935)時則區分街庄記載製油業分布狀況，全郡的麻油及花生油年產值為 26,559 日圓，本鎮僅設有以芝麻為原料的製油廠，但年產值高達 17,010 日圓，占全郡產值的 64.04%，<sup>36</sup>顯示出斯時本鎮已是重要的油品生產地，榨油廠多設立於火車站以南，第一市場的周邊地帶。

中日戰爭結束後，台灣的農、工業均進入恢復期，在這段期間(1945~1952)，彰化平原農產品以普通作物如水稻、甘藷、豆類為主，特用作物以甘蔗、落花生、芝麻、樹薯、黃麻、亞麻為多，兩類均不乏製油用作物，因此本鎮的製油業仍然維持了一段榮景，但是在民國 60 年代中期之後，原本種植芝麻的山坡地與旱田紛紛轉作其他高經濟作物，原料來源驟減，以製造麻油為主的本鎮傳統油廠若無法轉型，則必須轉向雲林、嘉義、台南等地採購，兼以本鎮工商發展迅速，土地價格急遽上升，成本提高不利於競爭，遂漸漸式微，目前僅剩博愛路上的「海山製油廠」、民生路上的「自能製油廠」和「自柳製油廠」維持營運。

海山製油廠成立於日治時期，確實年代不詳，以創立人林城(1913~1960)的年紀推算，應在昭和 10 年至 15 年(1935~1940)之間。<sup>37</sup>林城是北部人，剛到彰化時在鹿港落腳，結識當地粘性製油家族，稍後轉來本地開設油廠，以傳統工法榨取花生油和胡麻油，設廠營運數年，後因為戰爭空襲之故而停工，戰後才復工營運。<sup>38</sup>

海山製油廠以精選原料製作高品質食用油，原料中的花生多從本縣沿海一帶購入，芝麻卻遠赴台南縣善化和大內採購，因其品質較彰、雲、嘉所產為優，所製成的油品深受消費者喜愛，生意興隆，於民國 44 年(1955)擴建新廠，座落於博愛路現址。民國 49 年(1960)林城辭世，遺孀林盧碧鑾接手經營至今，雖然在民國 60 年代沙拉油興起後大受影響，但是仍有一些消費者喜愛傳統油品特有的香濃滋味，尤其是冬季進補時節，海山油廠的麻油依然銷路甚佳。由於本鎮地價偏高，海山的廠房已在二十餘年前遷往芳苑，因當地土地成本較低且盛產花生，

35 員林郡役所編，《員林郡概要》，收錄於《台灣州都市街庄一覽輯存》上冊，(台北：成文出版社，1985)，頁 419。

36 員林郡役所編，《員林郡勢要覽》，收錄於《台灣州都市街庄一覽輯存》上冊，(台北：成文出版社，1985)，頁 452。

37 海山製油廠目前由林城遺孀林盧碧鑾(1918~)經營，她表示該廠一開始就有製造花生油，對照《員林郡勢要覽》資料，應不可能早於昭和 10 年(1935)。

38 林盧碧鑾訪談記錄。

便於取得原料之故。台灣目前的芝麻產量有限且價格高昂，絕大部分油廠均從國外進口原料，海山製油廠則以本島芝麻混合進口芝麻製作油品，雖然成本較高，但是風味比全用進口貨者為佳。

自柳製油廠與自能製油廠均在民國 61 年(1972)後才成立，當時已是沙拉油席捲市場的時代，但是就如同海山製油廠一樣，只要能生產出高品質的花生油和芝麻油，仍能在新時代裡占有一席之地。

(圖 4-2-4 海山油廠店匾)

本鎮傳統榨油業式微之前，即有現代化大型製油廠出現，其中以「總源油廠」及「泰山企業」最為其中翹楚。

「總源油廠」的創辦人陳書友先生是埔鹽鄉人，出生於大正 12 年(1923)，29 歲時(1952)來到員林，以 5 萬元白手起家開辦「源泉製油廠」，產品頗受歡迎。但是陳書友不以此為滿足，適逢民國 43 年(1954)年時經濟部高雄農業化工廠自美國引進最新的「溶劑萃取煉油」技術和設備，成為台灣第一座溶劑煉油廠，<sup>39</sup>陳書友受到啓發，決心學習這種新技術，於是遠赴日本的「房總株式會社」取經，從基層員工做起，上司賞識其工作表現，讓他帶著製油機器的草圖回台灣。<sup>40</sup>

恰好政府於民國 47 年(1958)推出「獎勵萃取式煉油」的政策，以優惠貸款協助民間建立新式油廠。在「泰源鐵工廠」的協助下，陳書友按圖製造出溶劑萃取式煉油機器，於民國 49 年(1960)製成「米糠油」。米糠油推出後，在市場上大受歡迎，但是陳書友仍希望能製造出更好的食用油，故而於民國 51 年(1963)再度前往日本學習，這次他花了四年時間取得大學學位，掌握到更深入的製油知識。

民國 55 年(1966)時政府開放美國黃豆進口，陳書友則從日本引進一部一貫化自動作業製油設備，嘗試建立起以黃豆為原料的全套連續性萃取提煉脫臭流程，終於在民國 58 年(1969)推出名為「沙拉油」的重要產品，讓他搏得了「沙拉油之父」的稱號。「總源沙拉油」一上市就橫掃市場，家家戶戶幾乎都改用這個來自員林的新式油品，銷售量直線上升，兩年之後，已達到月銷售量 2,000 噸的水準。陳書友持續在技術方面作改良，在民國 62 年(1973)以總源W式抽油機和Z型完全連續式脫臭機等發明取得多項國際專利，在民國 67 年(1978)更獲得中華民國食品科學技術學會頒發「傑出食品企業家獎」。<sup>41</sup>總源公司於民國 74 年

39 陳介武，〈台灣食用油脂工業五十年〉，美國黃豆出口協會網站，<http://www.asaim.org.tw/p4-2.php?flag=tech2-5>。

40 或許為了感恩，陳書友從「房總」和「泰源」中各取一字，創辦「總源油廠」。

41 施福營，〈台灣沙拉油的開創者－陳書友〉，《員林鄉親報》民國 92 年 1 月 20 日。

(1985)結束營運，位於惠來里的廠址已改成KTV。

泰山企業則是本地製油業者的另一個典範。民國 38 年(1949)詹玉柱四兄弟設立「益裕行」，原本只是經營雜糧及豆餅生意。民國 49 年(1950)韓戰爆發，美國恢復對國民政府的援助，「美援」之中很大一部分是以黃豆及玉米等物資支付的，爲了利用這些物資，台灣順勢設立許多油脂及飼料工廠，<sup>42</sup>益裕行就在這個歷史背景下轉型成爲「益裕製油廠」，其主要業務爲受政府委託將美援黃豆加工製成食用油及豆餅。<sup>43</sup>民國 43 年(1954)成立「永裕食品公司」，生產水果及其他食品罐頭，主要販售對象爲外銷市場。爲爭取更多代工處理美援黃豆的配額，於民國 45 年(1956)成立「大道製油廠」。

民國 49 年(1960)時詹仁雄接掌經營，成立「泰山油脂公司」，亦採用溶劑萃取方式製油，詹仁雄能講英、日語，因此在當時的油脂公會和飼料公會中頗受重視，經常代表業界出國採買大宗物資(黃豆、玉米)並開拓業務。民國 51 年(1962)生產外銷洋菇罐頭，民國 53 年(1964)生產外銷蘆筍罐頭。民國 56 年(1967)開始生產飼料，並由此延伸出畜牧業部門，於同年設立「北斗畜牧場」。民國 58 年(1969)繼總源油廠之後開始生產沙拉油，這段時期的工廠均設立於員林鎮，民國 60 年(1971)之後，因員林鎮的土地成本過高，遂將新廠房設於田中等週邊地區。民國 60 年代到 80 年代中期是台灣食品罐頭外銷的黃金時期，泰山企業也順勢推出許多產品，產品線包含花生湯、洋菇、草菇、竹筍、玉米筍、鳳梨、青豆等。

民國 80 年代中期，罐頭外銷產業逐漸沒落，泰山將罐頭生產線轉移去開發新式飲品，從「泰山仙草蜜」開始獲得成功，稍後推出的「泰山八寶粥」亦爲長銷商品，一路經營迄今已成爲飲料市場的重要業者。由於員林地價節節高升，泰山於民國 86 年(1997)拆除員林食品舊廠，改建爲住宅區，目前在員林鎮僅餘早期設立的飼料工廠。

泰山企業由製油起家，抓住美援的契機快速發展，稍後在本地紅極一時的食品罐頭工業裡亦不缺席，近年轉攻飲料市場也大有斬獲，靈活多變正是該企業能長久經營的關鍵。

(圖 4-2-4)泰山員林飼料廠

### 三、蜜餞業

42 美援大豆和玉米榨油之後的渣滓正好作爲飼料的原料，因此製油業者通常兼營飼料生產。

43 由於美援物資有限，因此政府對這類處理美援物資的加工廠之數量有其限制，能夠取得委託的企業可視爲受到保護扶持。



我國蜜餞的產製最早可追溯到漢唐時代，<sup>44</sup>一直到清朝成爲最盛時期，蜜餞也由宮廷中重要的珍品，演變爲民間在餞行時贈送的禮品，而當時蜜餞的製造方法即以新鮮蔬果經過鹽醃漬、或採取糖漬、煮糖或曬乾等方法製成蜜餞。<sup>45</sup>

將水果類、豆類及根菜類經過適當的處理，並以糖類置換其中大部分水份，使可以保存的食品就通稱爲「蜜餞」。若依製法和性狀來仔細區分，可以分類如下：

糖漬蜜餞類：製法傳自福建，將原料與糖或蜂蜜一起熬煮，如蜜金橘、糖桂花、化皮欖等，俗稱「蜜餞」。

中藥調味類：製法源自廣東，以中藥之陳皮、甘草爲主要配方加糖調製，成品有甜、酸、鹹等不同味，如話梅、甘草欖等，又稱「涼果」。

返砂類：製法來自長江以北，以生果糖漬後曬乾，表面較乾燥，附白色糖霜，如糖冬瓜、金絲蜜棗、金橘餅等，謂之「乾果」。

果糕：這類果品是會把原料加工成醬狀，經濃縮乾燥程序後，再切成條狀出售，如山楂糕、果丹皮等。

果脯類：直接將生果切片或整粒曬乾，表面不黏不燥，沒糖霜，如杏脯、鳳梨乾、木瓜乾等。<sup>46</sup>

員林百果山一帶盛產水果，原料不虞匱乏，氣候條件上陽光充足，全年日曝天數足夠，提供了蜜餞業發展的有力條件，自清領時期即發展出蜜餞業，但是規模不大。從日治時代官方統計數據來看，本鎮第一家登記有案的蜜餞工廠設立於昭和3年(1928)，而且產業規模擴展得很慢；到了昭和15年(1940)卻爆發性地成長10倍之多，隔年又成長了將近50%。業者數量暴增原因，其一是日本政府厲行品質管制及工商業登記，將原本私下經營的業者納入管理，其二是在罐頭工業受到經濟統治政策箝制後，部分人力轉而投入蜜餞生產。

表 4-2-5 日治時期員林街蜜餞業統計

年份	家數	人數	產量(斤)	產值(円)
1925	0	0	0	0
1926	0	0	0	0

44西漢以前即有相當進步且複雜的蜜餞製作法，各類本草中關於果脯(蜜餞)的製作也多有記載。

45 《員林鎮志》頁137。

46另有中式及西式分類法。中式蜜餞：乾性蜜餞(俗稱草路蜜餞)；粘性蜜餞(俗稱煮路蜜餞)。西式蜜餞：半乾式蜜餞(不結晶蜜餞)、濕式蜜餞(糖漬蜜餞)。

1927	0	0	0	0
1928	2	8	93333	23333
1929	2	8	88700	17740
1930	2	5	103700	18666
1931	2	5	117520	17040
1932	2	5	154100	25426
1933	2	5	151300	27244
1934	2	5	150850	26399
1935	2	6	146735	26583
1936	無數字	無數字	無數字	無數字
1937	3	8	68750	22000
1938	2	5	24200	10400
1939	2	9	19560	13105
1940	21	101	142900	110033
1941	32	172	366729	286048

資料來源：大正 14 年(1925)至昭和 16 年(1941)《台中州統計書》

據民國 41 年(1952)檢驗局會同各縣市政府調查全島青果蔬菜加工業的資料，蜜餞加工廠 90% 以上集中在中南部一帶，員林鎮一地便有 24 家，占有總廠數三分之二以上，可見員林確為台灣蜜餞加工之重心，<sup>47</sup>當時的員林蜜餞主要外銷東南亞、香港一帶，供當地華人社會食用。目前仍在營運中的「大陽食品」就是其中翹楚，極盛時期每個月可以出口 17 個貨櫃的蜜餞到東南亞，目前市場萎縮至約每月 1 個貨櫃。

員林蜜餞產業在民國 40 年(1951)左右開始進入長達三十餘年的黃金期，最盛時為民國 70 年代初期，工廠數目高達一百多家，部分工廠設立自有門市及品牌，其餘則生產梅胚之類的半成品銷售給其他地區工廠加工，或者替未設工廠的門市和品牌代工，民國 71 年(1982)的年產銷總值達到新台幣 30 億 8000 萬元，<sup>48</sup>其中以梅胚所佔比例最多。雖然這個數目在整個台灣的製造業總出口值中所佔比例不大，但是由於所使用的水果、蔬菜、原料、調味品都來自週邊農業生產者，對於繁榮彰化、南投地區農村經濟有很大的貢獻。

製作蜜餞除了需要大量勞動力之外，還需要廣場進行曝曬，小型業者需要數十坪，大型業者可以廣達數千坪，對土地的需求量非常大，這也是導致員林鎮地

47 林景明〈台灣之蜜餞事業〉《台銀季刊》(台北：台灣銀行，1955)7 卷 4 期，頁 79。中部的蜜餞業以李子和梅子為主要原料，宜蘭地區的蜜餞業則為後起之秀，以當地出產的金棗為主要原料。

48 《員林鎮志》頁 137。

價偏高的歷史因素之一。<sup>49</sup>當員林的土地供給越來越吃緊時，部分蜜餞工廠遂遷移至週邊鄉村，例如昭和 12 年(1937)就設立於本鎮的「順泰蜜餞廠」，爲了擴充產線，在民國 62 年(1973)遷移至大村鄉。

由於各種蔬果原料的栽植收成有季節性，蜜餞製造業的勞動力需求並不穩定，採收期開始的一兩個月間必須雇用大量臨時勞動力，其他時段則無此需求。一批季節性契約工人採收果實後交由另一批季節性契約工人在自家進行初步處理，清洗後削皮、去核，再送入工廠進行後續工作，每一個環節都需要大量人力。

本鎮蜜餞業在民國 80 年代初期走向沒落，原因很多。一開始是由於員林的工商業部門迅速發展，農村勞動力嚴重流失，不僅原料產量下滑，臨時勞動力也開始呈現不足的現象。接著是台灣社會富裕後，零食的選擇增多，對衛生條件的要求也趨於嚴格，使蜜餞市場受到壓縮。再者是製作蜜餞屬於非常辛苦的手工勞動，能用機器取代的部分很少，上一代開創事業幾十年後到了該退休的年紀，下一代卻不願意接班，只好收掉。最後則是政府在此時開放台商至中國大陸投資，少數還願意繼續從事這一行的，爲了取得更便宜的土地和勞動力，在民國八十年代初期移至東南亞和中國大陸。

當時中國大陸地區的經營成本非常低廉，工人爲了求取微薄的工資，願意一顆顆地從樹上摘取水果，讓果皮保持得非常完整，本地的採收工則多半用木棍敲打使果子墜落再拾取，另外本地梅樹種植多年老化之後也會影響果實的外表，兩種製成品的外觀有明顯差異，本土業者逐漸失掉了外銷市場，內銷市場方面亦深受台商回銷的影響。

員林的蜜餞工廠由極盛期的 100 多家降到不足 30 家，今日仍在營業的業者均努力求新求變，採用更符合衛生要求的廠房設備和技術，開發新口味與高附加價值產品，並採取新穎的行銷手法，設法在內外銷市場上占有一席之地。<sup>50</sup>

「梅香莊」即是傳統蜜餞業改造成功的良好範例，該公司鎖定對梅乾需求量甚大的日本市場，投下新台幣 5 千萬資金去改善廠房之衛生條件，設置空氣浴塵室，推動 ISO(International Organization for Standardization)國際標準組織認證，設法製出能通過日本嚴格品質檢驗的產品，果然打開一片市場，目前每個月可以外銷日本多達 60 公噸的梅乾，這證明了本鎮的蜜餞業仍然是有機會重生的。關鍵在於擺脫過去替人代工的經營方式，惟有以品質來建立自己的品牌，方能爭取到

49 許多業者在蜜餞業沒落退出經營時將土地變賣或出租，後來的財務狀況都能保持不錯。「梅香莊」總經理游俊傑接受訪談時說道：「員林做蜜餞只有做到不想做的，沒有做到倒的。」

50 不少行號與日本業者技術合作，開發的新產品也以日本爲主要市場，或者直接爲其代工。

內外銷市場的訂單。<sup>51</sup>

海山蜜餞廠則是鎖定調味梅粉市場，所生產的梅粉可用於醃製各類蔬果、調配飲料或者烹飪，目前市佔率為全台灣第一名。<sup>52</sup>

根據民國 95 年(2006)經濟部最新調查資料記載，本鎮目前營運中的蜜餞工廠及門市共有 43 家，列表如下：

表 4-2-6 民國 95 年本鎮蜜餞工廠及門市列表

廠家名稱	地址
大陽食品工業股份有限公司	崙雅里崙雅巷 2-20 號
玉山蜜餞股份有限公司	浮圳路 2 段 4 0 4 巷 3 1 號
明山乾果廠	山腳路二段 290 號
泉興食品工業股份有限公司	員水路一段 272 號
梅香莊企業有限公司	崙雅巷 8-20 號
富田食品廠股份有限公司	員水路一段 389 巷 67 號
富成食品工業股份有限公司	三條街 522 號
聯合國工業股份有限公司	麒麟巷 214 弄 89 號
協利蜜餞廠	員水路 1 段 1 0 3 巷 6 7 號
長發蜜餞工廠	員水路 1 段 1 4 7 號
泰利蜜餞工廠	源潭路 6 號
海山蜜餞行	大饒路 1 6 9 號
順豐蜜餞食品股份有限公司	出水巷 28 號
張添旺蜜餞行	員水路 1 段 580 巷 168 號
泰泉蜜餞食品批發	員水路 2 段 76 號
順鴻蜜餞	大饒路 313 號
東泰蜜餞行	員水路 1 段 580 巷 174 號
富山屋蜜餞行	員水路 1 段 47 號
富順蜜餞行	員水路 2 段 362 號
良泰蜜餞行	員水路 1 段 419 號
允建蜜餞	員水路 2 段 426 號
台港蜜餞	員水路 2 段 460 號
龍台蜜餞行	員水路 2 段 127 巷 36 號
信昌蜜餞行	浮圳路 1 段 100 巷 132 號
新豐順蜜餞	員水路 1 段 340 號
偉士蜜餞工廠	員水路 2 段 1 巷 100 號
春山園蜜餞行	員水路 1 段 7 號
伯達蜜餞糖果量販	大同路 1 段 133 號
林桔園蜜餞行	員水路 2 段 390 號
大信企業社	山腳路 3 段 170 巷 8 號
廣益源食品行	員水路 1 段 480 號
美東食品	大峰巷 151 號
幸記食品	大峰巷 66 號
上慶商行	山腳路 2 段 493 號
勝興乾果行	錦安巷 2 號之 20
協興蜜餞廠	泉州巷 12 號之 1
百果山蜜餞廠	泉州巷 12 號之 1
吉香食品屋	員水路 1 段 259 號

51 游俊傑訪談紀錄。

52 例如休閒小棧、清心福全、五十嵐之類的冷飲店均大量使用海山的產品調配梅子口味的飲料。

鴻榮行	山腳路 3 段 141 號
泉安蜜餞行	員水路 2 段 372 號
聚和食品股份有限公司	山腳路 2 段 76 號
富王蜜餞行	山腳路 2 段 460 巷 379 號

資料來源：經濟部 2006 年《台閩地區工商普查》資料。

圖 4-2-6 各式蜜餞

圖 4-2-7 蜜餞加工

圖 4-2-8 佔地寬廣的蜜餞曬埕

圖 4-2-9 脫水乾燥室

圖 4-2-10 空氣浴塵室

圖 4-2-11 異物篩檢

#### 四、醬油業

本鎮氣候溫和，日夜溫差大，利於豆、麥發酵，加上地理位置適中，交通方便，很早就成為中部地區醬油釀造業重鎮，日後因生產成本上升，醬油業者才紛紛移至其他縣市繼續生產。<sup>53</sup>

目前所知最早在本鎮經營醬油業者為曾傳經，曾氏在乾隆年間來到本地，開設「廣昌行醬園」，專售醬油和各式醬菜，他將液體醬油濃縮乾燥製成便於攜帶的「醬油塊」，加水稀釋後即可使用。<sup>54</sup>

有清一代到日治時期之間，本鎮出現過不少醬油釀造業者，但均為小規模的鄉村型醬油工廠，目前均已難以考察業者姓名及商品名稱，僅知日治時期知名企業家詹國亦曾開設醬油工廠。<sup>55</sup>這類小型醬油業者多半以烏豆為原料，生產俗稱「壺底油」或「蔭油」的釀造型醬油。<sup>56</sup>國民政府接收台灣後，詹強在東門橋附近開設「新吉成醬油廠」(今日的八條通財經大樓一帶)，為本地第一家大型醬油

53 西螺著名品牌「大同醬油」的創立者即為員林人，雲林地區許多醬油釀造業者均與本鎮有傳承淵源。

54 周啓雍訪談紀錄。

55 詹國，員林人，父詹德獻。自臺灣商工學校畢業後，即進入實業界，興辦石鹼（肥皂）及醬油工場。1927 年創辦玉壺春製冰公司，並被推選為代表人。1932 年獲選任員林街協議會員，之後，出任臺灣製冰同業組合評議員。1936 年起，歷任員林信用組合理事、專務理事、員林驛前丸交運輸株式會社專務取締役，精於象棋。行政院文化建設委員會，《台灣歷史辭典》(台北：遠流，2004)，頁 996。

56 以生產方式來區分，醬油可分為釀造型、化學型、速量型。釀造型如以烏豆為原料，發酵時間約 3-4 個月，如以黃豆、小麥為原料，發酵時間則要 8 個月到 2 年不等。

工廠，以黃豆、小麥為原料製作俗稱「濃口油」的釀造型醬油。新吉成醬油品質優秀，廣受消費者喜愛，很快就成為全台灣銷售量最大的醬油工廠。新吉成醬油在本地經營 40 多年，後因轉投資房地產失利，於民國 80 年(1991)左右結束營業。<sup>57</sup>在新吉成醬油席捲市場的年代，本鎮仍有 6、7 家傳統鄉村型醬油工廠，目前則僅剩「振利醬油」、「新合順醬園」繼續營業。<sup>58</sup>

振利醬油廠位於中州技術學院附近，創辦人李俊義原本在火車站附近的「五山醬園」當學徒，民國 35 年(1946)自行創業，至今已有 63 年歷史。振利製造的是烏豆蔭油，其經銷方式仍然十分簡樸，不在雜貨店或者賣場上架，全憑熟客口碑相傳，自行來工廠付現取貨，購買量大多以打計算，一次購足幾個月所需。

(圖 4-2-12)振利醬油工廠產品

近二十年來，本鎮的食品加工業處於持續沒落的狀態，雖對經濟成長有負面影響，但是從環保的角度而言卻是有利的。彰化縣政府於民國 75 年(1986)進行污染源調查統計，指出食品工業為本縣水污染最大來源，在食品工業沒落後，水污染的程度自然大為減輕，經濟發展與環境保護實為一體之兩面，難以遽論其得失。

(圖 4-2-13)民國 75 年彰化縣灌區排泄戶廢水量統計圖

## 第二節 自行車與汽機車產業

### 一、自行車工業

員林地區的運輸相關工業在台灣工業發展史上有著極重要的地位。日治時期台灣的自行車幾乎都由日本整車進口，價格高昂，一分普通等級的水田大約只能買三輛自行車，台灣的業者雖然無法自行製造，但是從維修進口自行車當中也掌握到不少技術。

蔡淇茂先生是促使本鎮自行車業崛起的重要人物，他從昭和 13 年(1938)起就在鹿港生產木製自行車握把和腳踏板，昭和 18 年(1943)遷至本鎮。二次大戰結束後，日本當地的物資缺乏，無法再外銷自行車，本地業者遂從其他地區尋找零組件進口，或者翻修二手零件進行組裝，再以自己的品牌販售。民國 35 年(1946)起經營自行車零組件進口事業，批售給各地業者進行整車組裝，使本鎮成為全國

57 詹強為詹德化之四子，創辦新吉成二十餘年後過世，其遺孀、5 弟詹泊、6 弟詹錠均曾擔任董事長。

58 員林農校從戰後就在張兆光老師指導下釀造醬油露，至今仍有生產，但因量少，僅能做為員工福利品，並未對外販售。

自行車零組件集散地，同時與曾連宇、曾鼎煌等人合資生產自行車支架、木製握把和腳踏板，工廠就設在中山路曾家祖厝後方。民國 38(1949)年創辦員林鎮第一間自行車組裝工廠「清秀車行」，<sup>59</sup>推出清秀牌自行車。當時本鎮還有徐紹先生開設「正興棧」(位於民生路 156 號)，同樣從事進口自行車零件生意，規模為全台之冠。

民國 40 年(1951)時，蔡淇茂與其他四位零件進口商結盟為結拜兄弟，分別是台北邱陳傳、高雄呂名傳、台南郭維法、員林徐紹，時稱「五虎將」，五人之中員林人佔其二。結盟後創立「伍聯貿易公司」擴大進口零組件，並於台北板橋設立工廠生產「伍聯牌自行車」，成為當時全國最大的兩個品牌之一，<sup>60</sup>伍聯牌也是我國第一批出口外銷的自行車。

由於進口零件有配額限制，國內業者遂自行研發生產零件，起初大家各做各的，品質與規格混亂，徐紹先生當時擔任「台灣省腳踏車商業同業公會」會長，他前往日本進行考察，帶回許多零件規格藍圖等寶貴資料，彙整後發給全台各零件製造商，讓業者能做出統一規格的商品。此外，還開創了自行車零件分工模式，例如腳踏板與握把主要交由鹿港地區生產，輪胎由員林橡膠業者提供等等，直接促使後面即將提到的員林輪胎業者崛起。員林地區除負責輪胎生產之外，由於地處南北交通中心，同時成為零組件主要集散地，本鎮江錦坤即為後起的重要零件中盤商。

自行車組裝業之興起，與政策有密切關係。當時政府為扶植國內自行車產業，在民國 39 年(1950)年先管制部分零件(輪圈、前叉、車把、車架、大齒盤、花鼓等)進口，四年後更全面禁止腳踏車成車進口，因而造就了本土組車廠的崛起。保護政策推出後，本鎮陸續出現其他自行車組裝廠，羽田機械創辦人葉松根的父親葉讚是原本是人力手推車生產業者，此時開設了「富士車行」推出「YAMAYO山葉號」自行車，不過他最成功之處則是改良手推車使其可以附掛在自行車和機車後方，<sup>61</sup>用以運送農產品等貨物十分方便，大受歡迎，讓葉家賺得成為日後投入機車工業的資金。民國 40~60 年(1951~1971)之間是本鎮組裝自行車產業最發達的階段，業者通常同時從事零件批發並推出自有品牌自行車，例如前正興棧員工賴金城開設「建信商號」，生產「千大田牌」自行車。張樹極開設「大信商號」，生產「大信牌」自行車。蔡阿田開設「大易車行」推出「月星牌」自行車，後來由員工曾明堆、曾憲冠接手改組為「優達易公司」，江慶堂開

59 清秀車行設立於中山路上，曾三易其址，最後的店面在中山路一段 724 號。

60 另一家為「幸福牌」自行車。

61 其原型為手推車，日文為リヤカー，發音如「li ia kha」，因此葉讚是又被暱稱為「lia ia kha si」。

設「慶昇車行」，生產「慶昇牌」自行車，另有李陳榮開設的「連發車行」。<sup>62</sup>

(圖 4-2-14)富士車行舊址

該時期所生產的自行車主要為雙管車架，堅固耐用，用於搬運蔬果貨物。另外也有紳士車、英式車、跑車等車型，供其他消費者選購。

(圖 4-2-15)雙管自行車

隨著國民消費能力提高，更省力快捷的機車在民國 60 年代逐漸蠶食市場，本土組車廠只好歇業或轉型，清秀車行由員工劉正憲接手經營後更名為「聯宏自行車裝配中心」，目前工廠設於埔心鄉油車村，生產「Horse」自行車。民國 55 年(1966)起開辦的「慶昇車行」於民國 70 年代末期結束自有品牌，轉型為一般販售修理店家，目前仍在育英路與浮圳路口營業，連發車行亦轉型為修理和代銷店。

清秀車行系統出身的曾鼎煌，在民國 61 年(1972)開辦「美利達公司」，採用大型生產線機械化製造，最初幫日本車廠代工 U 型迷你小車，民國 64 年(1975)接獲「BMX 越野小車」代工訂單，以高品質產品獲得國際市場認同，民國 67 年(1978)接到英國品牌「來禮自行車」的代工訂單，奠定美利達日後發展成為世界級大廠的基礎，民國 75 年(1986)起在挪威市場上試推自有品牌「Merida」，獲得肯定後，以此品牌逐漸打開國際市場。

(圖 4-2-16)清秀牌自行車商標

(圖 4-2-17)慶昇牌自行車商標

## 二、機車與汽車工業

民國 50 年代中期是台灣機車工業起飛的階段，在政府刻意的保護政策下，<sup>63</sup>使得機車工業成為「火車頭工業」。汽機車是複雜的工業製品，每壹台機車都要上千件零件才能組裝起來，汽車更不止此數，這些零件除少部分自製之外，均須向其他廠商下單訂購。因此汽機車製造業是群體產業，以整車組裝廠為中心，帶動週邊供應商一起成長。

62 資料來源：劉正憲提供。劉先生原為清秀車行員工，曾於 1985 年當選台灣省自行車公會理事長，2003 年當選本鎮三義社區發展協會理事長。

63 民國 54 年(1965)行政院頒布「工業輔導準則」，取消設廠限制，國內機車製造廠迅速增加，呈現台灣機車史上蓬勃興盛的現象，經濟部亦在同年公布施行「機械電器製造工業分年達成自製計畫施行辦法」，除明定機車之自製率須達 70%，並選定車架、汽缸、活塞連梢及曲軸等零件須在國內自製。於是，機車零件自製能力在政府有計畫的輔導下逐漸提高，迄民國 55 年(1966)，正式在經濟部登記有案的機車廠達 40 家之多。



本鎮機車工業的興起與自行車業有密切關聯，蔡淇茂曾在民國 42 年(1953)進口西德和日本機件組裝摩托車，並與曾鼎煌等人合組「遠大重工」，<sup>64</sup>生產機車外殼與其他零件，創辦美利達公司初期亦曾生產過 49cc 輕型機車。

員林農校畢業的葉松根以父親打下的基礎跨足機車工業，於民國 53 年(1964)創立「羽田機械股份有限公司」，初期以生產機車車身及齒輪等零件為主，民國 55 年(1966)開始進口機車引擎，自行裝配「敏耐力」機車供應市場。民國 57 年(1968)起，羽田機械陸續推出自力開發製造的機車「羽田 50」、「羽田 90」、「羽田 100」。

民國 62 年(1973)，創立「比雅久股份有限公司」，與義大利 Vespa-Piaggio 技術合作生產「比雅久 125」，在市場上大受歡迎，獲得空前成功。民國 63 年政府將自製率規定提高到 90%，廠商爲了達成各項法規要求，生產成本也逐步上升，與外商有技術合作關係之廠商，挾其強大技術、品牌及產銷經驗等相對競爭優勢，打垮其他無國外技術支援之廠商，羽田便是其中的勝利者。

「比雅久」屬於歐系的速可達機車，在節能和環保方面的表現較不理想，爲了因應政府即將推動的環保相關法令，<sup>65</sup>羽田結束與義大利的合作關係，開始自力研發較爲節能環保的日系速克達。民國 75 年(1986)推出「金祥瑞」，市場反應不惡，兩年後將羽田事業旗下的機車工廠轉移給「比雅久股份有限公司」，嗣後源源不斷推出日系速克達機車。

在機車產業獲得成功之後，羽田機械公司開始跨足汽車生產行業，於民國 65 年(1976)與法國標緻汽車公司簽約合作，引進汽車生產技術。爲了提升相關零組件的自給率，羽田在此時後增設「大葉重工業股份有限公司」及「新力鋁壓鑄股份有限公司」，生產工具機、鋁壓鑄品及各式零件。跨足汽車工業後，更先後推出「標緻 504」、「標緻 505」、「標緻 305」、「標緻 309」。如同機車部門與歐日分別合作，羽田也在民國 71 年(1982)與日本大發工業株式會社簽訂技術合作，兩年後陸續推出「祥瑞」、「銀翼」、「新象」。祥瑞小汽車上市時，適逢台灣社會富裕，購買力大增，許多人選購小型車作爲家中的第二台車，銷售量驚人。這一連串的成功讓羽田在民國 77 年(1988)成爲股票上市公司。民國 79 年(1990)年葉松根創立「大葉工學院」，<sup>66</sup>並廣泛跨足百貨業、營造業、房地產、生物技術等產業。民國 85 年(1996)，因財務陷入困境，羽田關閉汽車產線，並將仍獲利甚

64 遠大工業的五位大股東分別是蔡淇茂、曾鼎煌、曾意洋、曾鎮泉、賴鑑。

65 「機車第一期空氣污染物排放標準」及「第一期容許耗用能源標準」。

66 民國 86 年(1997)改制爲「大葉大學」。

豐的機車部門賣給「台灣農林公司」，改名後繼續生產機車至今。<sup>67</sup>

### 第三節 橡膠工業

員林除了以農業成就被稱為「台灣的丹麥」之外，在工業上的成就讓本地搏得另一個稱號：「台灣的阿克隆(Akron)」，意指此地如同美國俄亥俄州的Akron一樣為輪胎業重鎮。<sup>68</sup>

台灣的橡膠工業起步於日治時期，在人工合成橡膠技術出現之前，必須靠橡膠樹提供天然原料，數量稀少，因此被視為戰略物資。當時在台灣除了「台灣護膜株式會社」擁有天然橡膠原料配額，以及詹木生創辦的民營企業「美豐」公司擁有戰時天然橡膠原料配額，其他民營工廠都只能以再生膠為主要原料，或向台灣護膜株式會社購買黑煙膠，再加工製成低階產品。<sup>69</sup>

昭和 16 年(1941)，詹木生、黃興隆、顏克忠三人在台中豐原合組「豐島公司」，楊金豹稍後也加入此團隊。兩年後豐島公司與豐原另一家「全發公司」合併為「三光公司」，專門生產膠鞋。沒有多久，由於美軍頻頻空襲台灣，遂停工散夥。直到戰爭結束後，才在本鎮重起爐灶。

橡膠工業的項目十分廣泛，若將橡膠原料產業排除在外，單以橡膠製成品而言，最粗淺的分類為「輪胎類」與「非輪胎類橡膠製品」。輪胎類包含汽車胎、機車胎、自行車胎、特殊輪胎等。非輪胎類橡膠製品包括橡膠帶、橡膠管、橡膠滾輪、橡膠襯墊、橡膠緊迫，用途廣泛，為民生工業和國防工業不可或缺的產業。本鎮目前共有 19 家橡膠工業廠商，以下即以此分類介紹本地規模較大的橡膠業者。

#### 一、華豐橡膠股份有限公司

「華豐橡膠工廠」是本鎮第一家輪胎製造廠，設立於民國 34 年(1945)，創辦人為顏克忠、張湖和楊金豹，廠址在今天的八條通附近。起初以生產自行車內胎為主要經營項目，民國 48 年(1959)改組成立「華豐工業股份有限公司」，推舉張湖為首任董事長，民國 59 年(1970)再度改組為「華豐橡膠工業股份有限公司」。因員林漸漸缺乏廣大的工廠用地，遂於民國 63 年(1974)遷移至彰化縣大村鄉。民國 64 年(1975)由張清元接任董事長，<sup>70</sup>民國 69 年(1980)獲經濟部評定為品管甲

67 國產標緻汽車停產後，由「協和國際公司」接手代理進口，並將品牌改稱「寶獅」；農林公司買下比雅久機車後改名為「摩托動力股份有限公司」。

68 徐正冠，《橡膠產業甲子風華》，(台北：台灣區橡膠工業同業公會，2008)，頁 55。

69 徐正冠，《橡膠產業甲子風華》，(台北：台灣區橡膠工業同業公會，2008)，頁 33。

70 張清元曾連任第 19 及 20 屆「台灣區橡膠工業同業公會理事長」。

等優良廠商，民國 73 年增加花壇廠產線，民國 78 年獲得日本 JIS 標誌認證合格，民國 82 年(1993)獲歐洲 E 標誌認證合格，民國 83 年(1994)獲得經濟部商品檢驗局 ISO9001 認證合格，民國 86 年(1997)由顏明善出任董事長，民國 88 年(1999)升級為 ISO14001 認證合格，民國 89 年(2000)成為股票上市公司，民國 92 年(2003)由張瀛州出任董事長至今。目前華豐橡膠在海外擁有四家子公司及產線，除了代工業務之外，並以自有品牌「Duro」行銷國內外市場。

華豐橡膠公司可說是員林地區培育橡膠工業人才的搖籃，日後新設的橡膠工廠多半與其有淵源。

## 二、建大橡膠股份有限公司

該公司由楊金豹於民國 51 年(1962)創立，原始廠址至今未變。建大早期同樣以生產人力車胎和自行車內外胎為主，由於台灣的機車工業在六零年代快速成長，且員林地區就有羽田機械的機車工廠，為滿足政府對機車業的保護政策(對零件自製率設限)，建大設立兩年後即開始生產機車輪胎，隨著機車產業的勃興，公司規模也不斷擴大。當羽田機械在民國 60 年代末期跨足汽車製造業後，建大也於民國 71 年(1982)找上日本的 INOAC 公司，合作設立「建上工業股份有限公司」，跨入汽車輪胎生產業。為設置汽車輪胎產線，除了擴建員林廠，並增設雲林廠。有鑒於單純代工生產的獲利有限，遂於民國 79 年(1990)將股票上市，同時建立自有品牌「KENDA」，在美國和香港設立「KENDA」子公司以拓展自有品牌外銷市場。

民國 81 年(1992)與法國 TOTAL 石油公司合作設立「台灣 TOTAL 公司」，生產機油。民國 80 年代中期開始有許多廠商赴海外投資，建大亦先後於越南、江蘇昆山、廣東深圳設立產線，並設立許多海外關係企業。

雖然建大在海外設置了產線，但是員林本地的工廠卻一直維持著高產能，現任董事長楊銀明先生訪談時表示，員林廠目前大約聘有 400 名外籍勞工和 1,000 名本地勞工，專門生產較高級的產品，以供應歐、美客戶為主，海外廠則生產適合當地市場消費水準的產品。兩者並不衝突，甚至有相輔相成的效果。<sup>71</sup>在因為製造業頻頻出走而發展停滯的員林鎮，建大工業的經營策略實為本地之福。

## 三、正新橡膠工業股份有限公司

正新橡膠的創辦人為羅結先生，他最初在本鎮大新工廠從事翻新輪胎的工

---

71 楊銀明訪談紀錄。

作，民國 40 年(1951)時和本鎮經營連發車行的李陳榮共同創立連新輪胎公司，以生產自行車外胎為主。羅結於民國 56 年(1967)離開連新另創正新輪胎公司，初期主力產品為小徑機車輪胎和越野車胎，以此在國際代工市場上打出名聲。民國 71 年(1982)起取得日本技術合作開始生產汽車輪胎，稍後則拓展到汽車用橡膠襯墊業務。民國 80 年(1991)赴海外設廠，並以自有品牌「Maxxis」行銷國內外市場。<sup>72</sup>

正新橡膠目前為台灣規模最大的輪胎製造商，在民國 95 年(2006)的世界輪胎前 75 強排行榜上，正新輪胎為第 12 名，建大輪胎為第 32 名，華豐輪胎為第 45 名，三家源於本鎮的輪胎業者均打進全世界前 50 強，顯見「台灣的艾克隆」實至名歸。

#### 四、富強輪胎

輪胎翻修產業(再生胎)屬於橡膠輪胎工業之一環。在技術不夠成熟，以及品質標章尚未建立的年代，再生胎被視為危險的次級品，但是隨著相關檢驗標準認證機制的建立，再生胎已成為物美價廉的商品，尤其是在環保意識抬頭，各界均力求節能省碳的時代，輪胎翻修業之前景大有可為。

本鎮「富強輪胎」創辦人為蔡文龍、蔡文順兄弟，公司設立於民國 54 年(1965)，最初為僅有幾名員工的小工廠，資本額僅 30 萬元，5 年後遷移到現址(田中央工業區)，民國 68 年(1979)起與國內外大廠合作產製再生胎，民國 87 年(1998)成為再生胎業者中第一家上櫃公司，民國 96 年(2007)通過經濟部標準檢驗局核可簽發之 VPC(Voluntary Product Certification)自願性產品驗證，目前資本額超過 5 億元，經營項目擴展到新胎和其他橡膠製品。

#### 五、非輪胎橡膠製品

本鎮的非輪胎橡膠製品產業亦十分發達，李正雄於民國 79 年(1990)創立的「維豐橡膠工業股份有限公司」，專精於各式橡膠管生產，應用領域十分廣泛，在外銷市場上亦表現不錯。此外另有生產各式橡膠防震材料的「怡馨橡膠工業股份有限公司(固安震)」、生產橡膠滾輪為主的「得甦股份有限公司」、生產各式橡膠零件為主的「田林兄弟橡膠工業股份有限公司」、生產橡膠輸送帶為主的「建億橡膠股份有限公司」等等。

### 第四節 金屬加工及機械設備製造業

72 徐正冠，《橡膠產業甲子風華》，(台北：台灣區橡膠工業同業公會，2008)，頁 154-155。

如前所述，由於員林地區出現汽機車生產工業，帶動了周圍相關產業的勃興，專營零件生產和機械維修的小型金屬加工業即為其中重要的衛星產業。小型金屬加工業除了配合汽機車產業之外，還有兩個重要的產業鏈合作對象就是食品加工業和農業機械用戶。

早期員林地區僅有俗稱「打鐵店」的商家，營業項目多半以簡易日常用品及農具為主，亦是金屬加工維修及設備製造業的雛形。由於本鎮為南彰化重要的商業聚落，故曾出現過近十家傳統打鐵店，但目前僅剩位於車路口的「金利興打鐵廠」本店維持營運。該廠成立於明治年間(約 1901~1910 之間)，創辦人為張居，張居的兒子和徒弟習藝後都曾在大員林地區開設打鐵店，本店則傳次子張燕飛，再傳第三代張國欽，目前已無學徒可繼承。

繼傳統打鐵店之後，第一家較具規模的新式金屬加工業為日治時期成立的「林兄弟鐵工廠」，廠址設於員林鎮三義里，這一帶也是日後金屬加工業者群聚之處。

日本統治台灣後，引進新式金屬材料，包含各種金屬(鐵、鋼、鋁、合金等)板、棒、錠，這些材料使得進一步的金屬加工製造技術開始發展。到了日治後期，員林地區已經出現一些利用鍍鋅板和鋁板製造水桶、水瓢、槽等等容器的業者，惠來里的「益發商行」即為其中較著名者。

張明禮曾在益發商行學藝，<sup>73</sup>出師後於民國 39 年(1950)開設「義振商行」，<sup>74</sup>初期僅經營傳統的鍍鋅板、桶、槽加工，旋即因為台灣的鋼鐵原料大幅增加，<sup>75</sup>能夠掌握契機發展新技術者就從中脫穎而出。早期的員林食品加工業者均使用鋁或鍍鋅板製的桶、槽盛放原料，由於材質不夠堅固穩定，這類設備容易損壞，直接提高生產成本。義振是台灣最早一批使用不銹鋼材料製造食品加工設備的業者，不鏽鋼製的桶槽和刀具非常適於處理飽含水分的蔬果原料，本地食品加工業者紛紛訂購。隨著員林地區的蜜餞和食品罐頭產業急速成長，義振和此地其他金屬設備製造加工業者的經營狀況也蒸蒸日上，新設商家越來越多，儼然成爲一項產業聚落。

民國 58 年(1969)，省主席謝東閔喊出「客廳即工廠」的口號，寄望更多勞

---

73 張明禮、張立民父子訪談記錄。

74 其後數度更名爲「義振五金加工部」、「義振五金加工廠」、「義振五金企業股份有限公司」、「明和機械股份有限公司」。

75 高雄港在戰後曾聚集一批業者協助打撈沉船殘骸，並設工廠處理這些金屬材料，旋即發展成規模龐大的拆船業，五零年代中期後，各國老舊船隻開始大量集中於此地拆解，產生的金屬材料促使台灣的金屬加工業快速成長。

力投入工業部門以追求經濟成長，員林地區在風潮下出現許多家庭代工從業者，主要負責的是蔬果原料的初級加工。捐客先招攬一批代工者，然後向食品工廠承包原料，由工廠或蔬果產地直接送到代工者家裡進行加工，因此許多家戶都必須添置一套不鏽鋼刀具和桶、槽、盤等容器，<sup>76</sup>這些設備的生產者因此獲利甚豐。

當員林的罐頭工業越趨鼎盛之際，傳統工廠簡陋的設備已不敷使用，對自動化和高效率廠房機具開始有迫切需求，從清洗、切削、儲存、輸送、加熱到裝罐裝箱都必須提高效率，新式設備若由國外進口則成本過高，因此本土業者開始投入開發製造。民國 69 年(1980)，張明禮之子張立民開設新的事業部門「明和機械股份有限公司」，專營開發食品加工廠用設備機具，相對於簡單的傳統食品加工設備工具而言，開發新式機具的獲利率更高，但是並非多數業者都能夠順利轉型成這類高附加價值業務，少數人利用機會開發新技術，於是能在食品加工業沒落後繼續生存。彰化縣政府在民國 97 年(2008)執行「地方產業創新研發推動計畫」(地方型 SBIR 計劃)，明和機械股份有限公司以「應用無線網路感測技術於醫療照護感知系統設計與實作」通過遴選，除了補助金之外，還獲得與學術研究單位合作發開的機會。

#### (圖 4-2-17)義振商行各式蔬果刀具

國內不銹鋼管之生產廠商，最早起源於中部彰化、員林地區，由家庭代工起家，共約 30 多家。<sup>77</sup>目前本鎮鎮民所經營之不銹鋼生產企業，以「允強實業股份有限公司」和「彰源企業股份有限公司」尤為業內翹楚。

允強實業創立於民國 62 年(1973)，創辦人為本鎮張姓子弟張清課。該廠為專業不銹鋼管製造商，最初設廠於埔心鄉，民國 82 年(1993)獲得 ISO9002 品管認證，民國 88 年(1999)股票上櫃，民國 89 年(2000)擴建溪洲廠，民國 90 年(2001)股票上市，並由張清課之子張金鈺接手經營。民國 92 年(2003)跨足不銹鋼板生產，民國 96 年(2007)斗六廠開始運轉，此後連續兩年營收額均超過新台幣兩百五十億，目前該廠的不銹鋼管及不銹鋼板之產量為全球前五大，不銹鋼加工部門則排名亞洲第二，為本縣企業中營運最佳者之一。

彰源企業創立於民國 73 年(1984)10 月 5 日，創辦人為本鎮大饒里張姓子弟張炳耀。該廠為專業不銹鋼管製造商，最初設廠於雲林縣斗六鎮，民國 77 年(1988)

76 食品加工業者另需大量的塑膠製桶槽盤，連帶使員林鎮出現許多塑膠製品製造廠。

77 《產業調查報告書》，取自經濟部貿易調查委員會網頁。  
<http://moeaitc.tier.org.tw/ITC/ind.nsf/4edfc39899aee02b48256605001ff52b/57e3caa21793960848256663000e7aa4?OpenDocument&ExpandSection=9>

即或經濟部商品檢驗局核定為品管甲種工廠，獲得六種不銹鋼管之正字標記。民國 80 年(1991)公開上櫃，民國 82 年(1993)獲英國勞氏驗船協會評鑑為 ISO9001 品管合格廠商，翌年回到本鎮購地建廠，民國 84 年(1995)股票上市，民國 88 年(1999)員林廠落成，同時通過 ISO14001 品管認證，其品保實驗室於民國 90 年(2001)獲得國家實驗室認證。彰源企業目前年產量達 12 萬公噸，為全球五大不銹鋼管生產商之一。

## 第五節 傳統手工業

先民來到本鎮拓殖時，將原鄉的傳統手工藝一併引進本地，或許還有部分揉合了原住民的工藝技術，但如今已難以分辨其來由。本鎮的傳統手工業產品包含了木竹器家具及日常用品、竹簍、斗笠、藺蓆、草繩等等。尤其是在日治時期鐵路開通後，本鎮成為中部重要轉運樞紐，並提供日常工業製品給四鄉民眾使用，以下即分述之：

### 一、斗笠<sup>78</sup>

斗笠的閩南語稱為「葵笠仔」，是一種竹製帽子，以竹篾為笠胎(骨架)，外覆竹片(竹籐)作為笠面，<sup>79</sup>寬大的笠簷無論是遮陽或擋雨都十分好用，為農民不可或缺的用品。彰化為農業大縣，務農者占很高的人口比例，對斗笠需求量非常大，本鎮作為日常工業產品的供應中心，很早就發展出高度集中的斗笠產業。

本鎮製作斗笠業者大致集中在浮圳里和崙雅里兩地，是兩地居民重要的家庭副業，亦有部分人家從事專業生產。浮圳里主要生產以 13 片桂竹片編織成的斗笠，價格低廉而產量大。崙雅里的主要產品俗稱「黑夾仔」，以 16 片刺竹片編織而成，笠沿塗有黑色柏油，較為精緻，價格也稍高。竹材主要由南投供應，少部分來自苗栗。

崙雅里崙雅巷一帶古稱「崙仔底」，因此地人家多半專門從事斗笠製作，因此也被戲稱為「笠仔巢」。熟手一天可製作 20 頂左右，因品質佳，常年供不應求，生意好的時候，不需要拿到市場就有中間商上門搶購一空。但是近年來由於本地農業人口急速下降，又有低價中國製品搶佔市場，斗笠工業已從本鎮消失。

### 二、竹編

78 張碧霞曾對本鎮斗笠工業做過深入採訪報導，錄於其著作《番仔崙的鹹酸甜》(彰化：彰化縣文化局，2006)，本段撰寫時多半參考此書。

79 斗笠的製作過程通常有十道工續：剝竹篾、編笠胎、煞笠邊、修笠體邊、縫竹籐、壓竹籐使成型、修笠邊、縫笠邊竹圈、縫笠頂圈、薰硫磺。

從日治時期鐵路開通之後，本鎮成爲中部地區南北交通重鎮，每日都有大量農產品由本鎮運出，用以盛裝農產品的竹篾工業遂應運而生。竹材多半來自南投或嘉義，在本地加工製成各式竹篾，其中以盛裝香蕉之用者爲最大宗。由竹篾產業衍生出來的還有各式竹製家具、蒸籠等等傳統手工業產品。

表 4-2-7 日治時期竹器業者家數及產值統計

年代	家數	員工	產值(円)
1925	229	470	100950
1926	231	475	92176
1927	231	478	82500
1928	230	335	55374
1929	334	613	15489
1930	361	689	32770
1931	297	548	25734
1932	300	546	27907
1933	312	566	33776
1934	321	584	33153
1940	288	652	144720
1941	292	683	268089

資料來源：台中州統計書。該資料將斗笠與竹篾業統歸爲竹器業，1940 年時特別註記「斗笠產值約占 2/3」。

隨著時代進步，民國五十年代之後很少再採用竹篾盛裝農產品，取而代之的是塑膠容器和紙製容器，尤其是塑膠容器具防水的特性，廣爲食品加工業者使用，因此本鎮的塑膠業和紙品業亦相當發達，紙製容器需要印上產品名稱、規格、產地、商標及美工圖案，直接帶動印刷業興起，目前本鎮該三項產業的家數及規模均在全縣排名前兩名。

表 4-2-8 民國 90~95 年員林鎮製造業登記家數

年度	總計	食品製造業	紡織業	成衣及服飾品製造業	皮革、毛皮及其製品製造業	木竹製品製造業	傢俱及裝設品製造業	紙漿、紙及紙製品製造業	印刷及有關事業	化學材料製造業	化學製品製造業	橡膠製品業	塑膠製品業	非金屬礦物製品業	金屬基本業	金屬製品製造業	機械設備製造修配業	電力及電子配製業	運輸工具製造修配業	精密器械製造業	其他雜項製品業
90	519	90	22	15	11	9	8	17	24	4	13	20	49	4	20	55	85	16	38	5	14
91	518	89	20	16	14	9	12	16	22	7	15	21	45	5	16	57	84	15	39	3	12



92	469	79	22	15	21	7	8	21	15	2	13	20	35	6	13	50	99	10	21	2	10
93	473	79	20	15	21	7	7	20	15	2	13	21	36	6	12	55	102	10	20	2	10
94	487	81	21	15	21	7	8	20	15	3	13	21	37	6	12	58	103	12	22	2	10
95	461	78	19	15	20	6	10	21	12	2	11	19	36	6	11	54	97	12	22	1	9

資料來源：整理自彰化縣統計要覽。

## 第三章 商業

### 第一節 金融服務業

金融服務業為近代資本主義經濟體制中最重要的部門，台灣的新式金融服務機構建立於日治時期。日本治台初期，由母國提供大量資金來支應台灣所需，對日本形成沉重負擔，總督兒玉源太郎遂施行一連串經濟政策，欲使台灣經濟自給自足，獨立於母國之外，其中一項即為建立本土金融服務機構。金融機構建立的過程中，除了吸收來自日本的資金之外，還有大量台灣本地資金加入。總督府於發行公債向大地主買斷大租權後，這些大地主利用手上的資金與殷商合資籌建本土金融機構，<sup>80</sup>例如吳汝祥等人籌設彰化銀行，<sup>81</sup>在大正 7 年(1918)於本鎮設立第一家分行。

昭和 12 年(1937)，本鎮仕紳李俊黨、張亨周、許蘊山等人，為求地方繁榮，倡議籌設合作社。於是到處奔走，募集社員，於同年 4 月 1 日核准設立「員林購買利用建築組合」，社址初設於員林街 553 番地(今光明街)，同年 7 月 1 日正式營業，公推李俊黨為組合長，許蘊山為常務理事。此後經多次改組更名，先後使用過「員林信用組合」、「有限責任台中縣員林信用合作社」、「有限責任彰化縣員林鎮信用合作社」、「保證責任員林信用合作社」，最後定名為「員林信用合作社」。民國 76 年(1987)時的員林信用合作社擁有總社、中正分社、儲蓄部等三個單位，社員二萬二千餘人，存款高達新台幣 45 億元之多，為本鎮內金融業之冠。民國 90 年(2001)時財政部大舉整頓地方金融機構，此時的員林信用合作社已擴大為四個分社，分別是華成分社、中正分社、南門分社、莒光分社。財政部派員進駐查帳之後，指定由「陽信商業銀行」在同年 9 月 15 日零時概括承受員林信用合作社，這間成立超過一甲子的本地金融機構從此走入歷史。

表 4-3-1 本鎮金融機構沿革表

金融機構名稱	設立時間	
員林郵局	1898 年 1 月	
彰化縣員林鎮農會信用部	1914 年 3 月	
彰化商業銀行員林分行	1918 年 1 月	

80 僅具大租戶身分者在這波土地改革中受傷極重，但是兼有小租權的大租戶則獲益甚豐，他們領到大租權補償金之後，尚能保有實際的土地產出收益，遂有大筆資金可以投資近代化產業，例如蔡惠如等人於 1912 年投資 20 萬元設立「台灣製麻株式會社」(資本額 20 萬圓，1912 年設立)；吳汝祥等人於 1905 年投資 22 萬元設立「彰化銀行」；王朝文等人於 1905 年投資 25 萬元設立「嘉義銀行」。資料來源：山川岩吉《台灣產業之現勢》(台北：大觀社，1913)頁 71、193。

81 其他重要原始股東有楊吉臣、楊宗堯、施範芬、辜顯榮、吳德功。

員林購買利用建築組合	1937年7月	1944年10月改為員林信用組合
員林信用組合	1944年10月	1947年2月改為有限責任臺中縣員林信用合作社
臺灣無盡業股份有限公司	1946年9月	1947年6月改為臺灣省人民貯金互濟股份有限公司
有限責任台中縣員林信用合作社	1947年2月	1950年11月改為有限責任彰化縣員林鎮信用合作社
臺灣省人民貯金互濟股份有限公司	1947年6月	原臺灣無盡業股份有限公司 1948年1月改為臺灣合會儲蓄股份有限公司
第一商業銀行員林分行	1947年9月	
臺灣合會儲蓄股份有限公司	1948年1月	原臺灣省人民貯金互濟股份有限公司 1976年7月改為臺灣中小企業銀行員林分行
華南商業銀行員林分行	1948年1月	
臺灣土地銀行員林分行	1948年9月	
合作金庫銀行員林分行	1949年8月	
有限責任彰化縣員林鎮信用合作社	1950年11月	1968年5月改為保證責任員林信用合作社
保證責任員林信用合作社	1968年5月	後改為員林信用合作社，時間缺
臺灣銀行員林分行	1971年10月	民報 1947/2/10
員林惠來郵局	1972年5月	
臺灣中小企業銀行員林分行	1976年7月	原台灣合會儲蓄股份有限公司
臺中商業銀行員林分行	1978年1月	
員林三橋郵局	1979年12月	
員林西門郵局	1981年12月	
彰化縣員林鎮農會信用部百果山分部	1983年12月	
員林南門郵局	1983年12月	
交通銀行員林分行	1988年9月	2006年併入兆豐國際商業銀行
臺中商業銀行北員林分行	1989年1月	
國泰世華商業銀行員林分行	1989年3月	
上海商業儲蓄銀行員林分行	1989年7月	
彰化縣員林鎮農會信用部東山分部	1990年11月	
中興商業銀行員林分行	1992年3月	2005年3月併入聯邦商銀行
亞太商業銀行員林分行	1992年2月	2002年10月改為復華商業銀行員林分行
員林中正路郵局	1993年6月	
中國國際商業銀行員林分行	1993年10月	2006年8月併入兆豐國際商業銀行
聯邦商業銀行員林分行	1994年1月	
國泰信託投資公司員林分公司	缺	1994年10月改為慶豐商業銀行
慶豐商業銀行員林分行	1994年10月	原國泰信託投資公司員林分公司
萬泰商業銀行員林分行	1994年12月	
中央信託局員林分行	1995年4月	2007年7月併入台灣銀行
中國信託商業銀行員林分行	1995年7月	
安泰商業銀行員林分行	1997年11月	
臺灣新光商業銀行員林分行	1998年1月	
新竹區中小企業銀行員林分行	缺	1999年改為新竹國際商業銀行員林分行
新竹國際商業銀行員林分行	1999年	原新竹區中小企業銀行 2007改為渣打國際商業銀行
三信商業銀行員林分行	2000年7月	
員林信用合作社華成分社	缺	2001年9月併入陽信銀行
員林信用合作社南門分社	缺	2001年9月併入陽信銀行
員林信用合作社莒光分社	缺	2001年9月併入陽信銀行
員林信用合作社中正分社	缺	2001年9月併入陽信銀行
陽信商業銀行華成分行	2001年9月	原員林信用合作社華成分社
陽信商業銀行三民分行	2001年9月	
復華商業銀行員林分行	2002年10月	原亞太商業銀行 2007年6月改為元大商業銀行
日盛國際商業銀行員林分行	2002年12月	
台新國際商業銀行員林分行	2004年10月	
中國農民銀行員林分行	缺	2006年5月併入合作金庫銀行
萬通商業銀行員林分行	缺	2003年12月併入中國信託商業銀行

富邦商業銀行員林分行	缺	2005年1月併入台北富邦商業銀行
台中第七商業銀行員林分行	缺	2007年1月併入國泰世華商業銀行
台北國際商業銀行員林分行	缺	2006年11月併入永豐銀行
華僑商業銀行員林分行	缺	2007年12月併入花旗銀行
台北富邦商業銀行員林分行	2005年1月	原富邦商業銀行員林分行
聯邦商業銀行南員林分行	2005年3月	原中興商業銀行員林分行
渣打國際商業銀行員林分行	2005年7月	原新竹國際商業銀行員林分行
合作金庫銀行員新分行	2006年5月	原中國農民銀行員林分行
兆豐國際商業銀行員林分行	2006年8月	原中國國際商業銀行員林分行
兆豐國際商業銀行新生分行	2006年8月	原交通銀行員林分行
台北國際商業銀行員林分行	缺	2006年11月併入永豐商業銀行
永豐商業銀行員林分行	2006年11月	原台北國際商業銀行員林分行
第七商業銀行員林分行	缺	2007年1月併入國泰世華商業銀行
國泰世華商業銀行北員林分行	2007年1月	原台中第七商業銀行員林分行
玉山商業銀行員林分行	2007年3月	
元大商業銀行員林分行	2007年6月	原復華商業銀行員林分行
台灣銀行員中分行	2007年7月	原中央信託局員林分行
花旗銀行員林分行	2007年12月	原華僑商業銀行員林分行

## 第二節 中藥材批發

本鎮為中部地區中藥材批發轉運中心，這項產業萌芽於日治初期，至遲在日治中期即形成產業重鎮，至今不衰。促使這項產業興起的因素有三個，其一是少雨多日照的氣候特性，提供良好的中藥材加工條件，其二是鐵路通過本鎮，來自中國大陸地區的藥材無論在南部或北部進港，都可以在一天之內運達本鎮，加工炮製完成後亦能迅速銷往各地，其三則是人才集中，形成聚集經濟。

本鎮早期的重要批發商行有兩家，其一為謝媽春開設的「謝協源行」，其二為謝屋開設的「福長美藥行」。

謝媽春在咸豐 11 年(1861)10 月 5 日出生於福建，二十餘歲渡海來台發展，未開設店面之前只做小規模的藥材加工，帶工人挑著處理好的藥材至各地販售，最遠曾走到新竹地區，回程前將售藥所得購買當地特產，帶回本地販賣，以此累積財富。<sup>82</sup>資金充裕後，謝媽春在本鎮打石巷旁開設「謝協源行」，專營中藥材及木材進口事業，生意興隆，在員林火車站經常可以見到整列貨車載滿福杉進站卸貨。謝協源行於昭和 11 年(1936)已成為台灣最重要的中藥材批發行之一，資產高達數十萬日圓，謝媽春並被推選擔任「員林藥種商組合長」，其子謝金元、<sup>83</sup>謝元德、<sup>84</sup>謝裕君亦為商界成功人士。謝協源行座落於惠來街，背靠打石巷，占地廣闊約 600 坪，左護龍為藥材倉庫，中間廣場是曬藥的「藥埕」，右側為進口福杉儲存場，多年前均已改建，不復見當時盛況。

82 謝明堂先生訪談記錄。謝媽春生有六子，謝明堂為三男謝長裕之子。

83 謝金元赴台中開設謝協源行分店，專賣高級藥材。

84 謝元德為日治時期員林鳳梨罐頭事業的重要人物，請參閱本志經濟篇。

謝屋在光緒 7 年(1881)出生於福建，<sup>85</sup>與謝媽春有族親之誼，明治 30 年(1897)來台時才 16 歲，在謝協源行從學徒一路升到掌櫃，明治 44 年(1911)自立門戶開設「福長美藥行」，同樣經營中藥材進口批發事業，雖為同行，但兩家一直互有來往，福長美藥行設於打石巷東段，樓房外觀氣派豪華，惜於民國 76 年(1987)燬於大火，該址目前為雜草叢生的空地。

大型藥行除了販售藥材之外，多半也經營「藥包」生意，就是將配好的各類藥劑裝入印有行號商標的小袋子裡，送到較偏遠，求醫不便的地區，放在當地店家寄售，民眾有小病時即可按症狀購買不同的藥包服用，不需長途跋涉到城鎮就醫購藥，藥行的「業務員」則三至六個月前去補貨收款一次。據謝錦堂的回憶，當時遠至竹山、水里、草屯地區都可以看到福長美的業務員和藥包。

謝媽春於昭和 17 年(1942)辭世，謝協源商行不久即結束營業，謝家子孫多半到外地發展，目前僅餘謝明堂在本鎮管理家族地產。謝屋於昭和 12 年(1937)辭世，三子謝春河接下福長美招牌，但轉型為以零售為主的藥局，<sup>86</sup>六子謝錦堂曾赴日本京都藥科大學唸製藥學門，戰後歸國自立門戶開設「長記中藥行」，同樣經營中藥材批發生意。民國 52 年(1963)至社頭鄉設立「福長美製藥廠」，由於品質可靠，事業推展十分順利，為擴大產線，遂於民國 61 年(1972)將工廠遷回本鎮員集路上，民國 77 年(1988)獲得 GMP 藥廠認證(Good Manufacturing Practice)，為本鎮唯一的 GMP 藥廠，現由畢業於高雄醫學大學藥學系的第三代謝聰彥管理營運。

日治時期的醫藥政策曾經對中醫藥產業造成重大影響，台灣總督府原則上不鼓勵中醫發展，規定只有通過中醫執照考試者方能開業行醫，卻不辦中醫學校，更鮮少舉辦中醫執照考試，意圖使中醫自然凋零淘汰，中醫一旦減少，中藥材的需求量當然會隨之下滑。<sup>87</sup>總督府也規定持有藥劑師執照者才能配藥售藥，但是本島的教育資源有限，缺乏學習相關知識的管道，遂有許多醫藥世家將子弟送往日本唸書考照，謝協源行及福長美藥行的第二代均有人因此赴日留學。由於總督府對中醫藥行業加以諸般限制，本鎮的中藥材批發產業亦逐漸凋零，不過也有部分業者轉行投入蓬勃發展中的西醫西藥業。日治末期由於戰爭的影響，貿易困難，本鎮的藥材批發商幾乎都停止營業。

戰後到國民政府撤退來台的四年之間，兩岸交通恢復正常，本鎮藥材批發產

85 因渡海來台，故常以謝海屋之名與人交往。

86 福長美藥局在大同路上，仍持續營業中。

87 大正初年全島有 3,000 多家中藥舖，到了昭和 15 年僅剩 1,681 家，折損過半。范佐勳，《台灣藥學史》，(台北：財團法人鄭氏藥學文教基金會，2001)，頁 17。

業開始復甦，民國 38 年(1949)之後，台灣與大陸地區的貿易管道再度受限，只能中轉香港運來。當時的醫療政策亦有偏頗，延續日本政府輕視中醫的態度，致使中醫藥產業經營得十分艱辛。政府於民國 41 年(1952)設立物資局，許多中藥材被列入管制品，藥商必須向物資局申請配額購貨，由於數量有限，使得價格居高不下，直到民國 50 年代末期後逐漸解除管制，中藥材恢復自由進口，本鎮的中藥批發業才真正重新興盛起來。

謝協源和福長美兩家大藥商經營多年，培養出許多學徒，經營中藥批發行業並非單純的買入賣出而已，藥材進口後多半需要經過日曬、熬煉、炮製、磨粉、切片後才能販售，每一步驟均需技術傳承。兩大藥行的學徒習得這些技術，日後也多在本鎮開業，形成規模經濟，這是其他地區很難取代的技術優勢。例如戰後即成立的「四光蔘藥行」就是由兩位謝協源的學徒(吳源報、邱江南)和兩位福長美的學徒(邱茂盛、彭樹炎)共同開設，<sup>88</sup>至今仍在新生路上營業。約莫同期由外地前來本鎮開設的藥材批發行號還有「長光蔘藥行」(後更名為長興)、「協泰蔘藥行」(後更名為瑞東)、「福壽藥行」。

民國 70 年代極盛時，本鎮曾有多達 50 家左右藥材批發行，今日仍有 20 餘家繼續營運，多半集中在新生路上。近年來由於大陸地區消費能力提高，原本大量出口至香港、台灣以及其他海外華人聚居地的藥材數量略顯下降，市價亦稍有提升。

圖 4-3-1 謝協源商行金字招牌

圖 4-3-2 福長美藥行大宅

圖 4-3-3 謝媽春

圖 4-3-4 謝屋

### 第三節 其他經濟活動

#### 一、日用品批發零售

早在日治時期，因地理位置適中及交通發達的緣故，本鎮就成為南彰化商業重鎮，無論是批發或者零售，均為周邊鄉鎮購買各項日用雜貨及服務、娛樂的不二選擇。日治時期有游海樹等人創立的「合資會社鼎益興商店」，以批發各類食

---

88 四光蔘藥行的相關成員後來也另行設立了幾間商號，如「四光南記」、「原光老記」等。吳源報今年高齡 96 歲，所開設的「太源蔘藥行」仍在營業。

材為主，品項高達千餘種；<sup>89</sup>張火炎家族開設的海產專賣店「勝德商行」為業界之冠，因此被推舉為「中部海產物問屋業協會」會長；<sup>90</sup>劉益岳等人創立的「合資會社東寧商會」為中部最大的肥料商行；<sup>91</sup>戰後曾任鎮長的江纘禹所開設的「生美商會」亦為日治時期重要的雜貨批發零售商店。<sup>92</sup>

戰後幾年內，因台中縣治遷來本鎮，員林頓時成為政商重地，後來陸續興起的橡膠業、食品加工業、汽機車產業都為本鎮帶來許多工作機會，人口不斷增長，零售業數量隨之暴增，市區裡到處可見服飾店、餐廳及小吃店、鐘錶眼鏡行、銀樓、相館、五金雜貨行、美容美髮服務、……。時至今日，雖然本鎮已不再是工業重地，但是作為南彰化日常消費中心的機能依然未變。

除了傳統經營型態之外，零售業在近二十年來最明顯的轉變就是 24 小時便利商店及綜合性大賣場的興起。以全國連鎖性便利超商和大賣場而言，截至民國 97 年(2008)底為止，本鎮擁有 19 間 7-11、4 間全家便利商店、3 間 ok 便利商店、兩家大型賣場「愛買」及「大潤發」，另有多家自營便利超商和中型綜合賣場，讓南彰化民眾購物消費更加便利。在娛樂功能方面，早年最多時有 5 家戲院提供電影和秀場娛樂，近二十年來出現的新興娛樂場所以 KTV、電子遊藝場、釣蝦場、酒吧等等較具代表性。

## 二、醫療服務業

醫療服務亦為本鎮重要機能之一，除了傳統中醫藥行號之外，本鎮在日治時期即出現多家西醫診所，昭和 11 年(1936)的統計資料顯示當時已有開業醫師 18 人、齒科醫師 4 人、產婆 10 人。<sup>93</sup>其中較著名者包括葉光前醫師主持的「光前醫院」、<sup>94</sup>黃美玉醫師主持的「紫雲小兒科醫院」、謝如松與謝洪秀枝醫師主持的「慈生醫院」、賴鳳儀醫師主持的「鳳儀內科醫院」、林糊醫師主持的「長春醫院」、曾春泉醫師主持的「保安醫院」、蔡欉醫師主持的「蔡眼科醫院」、洪耀堂醫師主持的「洪外科醫院」。高有生開設的「高壽堂藥房」和李俊黨開設的「德壽堂西藥房」則是早年較知名的西藥房。

本鎮的醫療服務業在戰後更加蓬勃發展，由於食品加工業、橡膠業、自行車和汽機車工業陸續興起，大量的工作機會吸引人口流入，醫療業順勢快速成長。

---

89 趙水溝，《員林大觀》，頁 264。

90 趙水溝，《員林大觀》，頁 274。

91 趙水溝，《員林大觀》，頁 269。

92 趙水溝，《員林大觀》，頁 262-263。

93 《員林街勢要覽》（員林：員林街役場，1937），頁 23。

94 日治時代「醫院」指的是今日的診所，「病院」才是醫院。

縣立員林醫院為本鎮戰後唯一的公立醫院，早期的營運狀況尚稱正常，民國 53 年(1964)遷至三義里之後，由於位置較為偏僻，且本鎮私立醫療院所十分發達，遂日趨冷清。政府於民國 61 年(1972)公佈「動員戡亂時期肅清煙毒條例」，同年 7 月 1 日於縣立員林醫院附設成立六十床規模的「台灣省煙民勒戒所」，預計在一年內讓法院送來的一千五百名煙毒犯分批勒戒完畢。<sup>95</sup>

本鎮的私人醫療機構以小型診所居多，另有若干中型醫院，例如「郭綜合醫院」、「何醫院」、「員生醫院」、「宏仁醫院」、「協和醫院」、「陳鴻基醫院」、「員榮醫院」(原伍倫綜合醫院)等等。由表 4-3-2 可見，即使在本鎮人口增長趨勢減緩後，醫事人員及醫療院所數量仍然持續攀升，民國 93 年(2004)時台灣地區每萬人口平均西醫數為 14.7 人，同一時間本鎮每萬人口平均西醫數為 15.7 人，高出全台平均值，顯示出本鎮的醫療資源十分充沛，呈現競爭白熱化的局面。目前營運中的醫療院所皆為中小型規模，缺乏大型醫院，惟彰化基督教醫院已購置靜修路台鳳廣場土地，準備在此興建分院。

表 4-3-2 近 20 年本鎮醫療資源統計表

年度	西醫人數	中醫人數	牙醫人數	醫療院所數	病床數	本鎮人口數
77	113	53	22	122	631	118,775
78	114	39	26	缺	缺	120,202
79	120	33	33	132	506	121,251
80	123	39	23	缺	缺	122,635
81	130	41	35	缺	缺	122,989
82	缺	缺	缺	缺	缺	123,121
83	134	42	44	151	491	124,400
84	132	38	43	146	558	125,054
85	143	38	47	149	653	125,905
86	134	42	45	155	632	126,047
87	141	55	47	163	614	126,371
88	148	56	53	162	512	126,402
89	161	55	56	166	705	126,528
90	168	57	56	172	665	126,800
91	179	54	54	168	732	127,102
92	181	52	66	175	779	127,284
93	197	58	70	187	757	127,042
94	205	55	66	187	1051	126,420
95	207	58	69	188	1234	126,175
96	210	57	74	192	1067	126,189
20 年增長率	185.84%	107.55%	336.36%	175.38%	169.10%	106.24%

資料來源：整理自歷年彰化縣統計要覽。

### 三、本地知名企業

仁壽製藥股份有限公司設址於省道中山路一段建大橡膠公司旁，該公司生產

<sup>95</sup> 實際勒戒狀況不明，全台灣初估僅有一千五百名煙毒犯亦不夠準確。



行銷四十餘年的「仙桃牌通乳丸」為台灣非常知名的保健產品。據現任負責人陳慶排所述，其先祖陳日新為廣東人，於清末來台後住在田尾，是當地著名中醫師。日本統治台灣時，其父陳甲己遷回廣州，從事羽毛貿易和車輛租賃業，戰後再度來台，以陳日新傳下的藥方開設製藥廠，民國 47 年(1958)時推出第一項成功的產品「仙桃牌保血平丸」，民國 52 年(1963)推出通乳丸，藉由大量又有趣的行銷手法迅速成為全台知名藥品，在民風保守的年代，許多少女在藥房外看著仙桃牌的廣告海報徘徊許久，終於還是鼓起勇氣進門洽購。除了在台灣熱賣之外，仙桃牌通乳丸通過嚴格的藥品檢驗，得以在日本市場銷售，民國七十年代時，每年可銷售十幾萬罐，公司屋頂上架設的超大型仙桃廣告亦成為省道旁醒目的地標。目前該公司已無廠房，改為委託獲 GMP 認證的藥廠代為生產，近年來市面上出現不少同類產品，仙桃牌通乳丸的銷售量已大不如前，但是它留給人們的印象仍然十分深刻。

座落於山腳路一段的亦展運動用品股份有限公司(CYY SPORTING GOODS CO.,Ltd)是全台灣最大的手套製造商。創辦人陳義益是宜蘭人，復興美工畢業後來到本地手套工廠就業，發揮其設計專長。民國 74 年(1985)時原企業主意外過世，陳益義接手經營，更名為亦展公司，從傳統 OEM 代工廠出發，陸續取得多項新型手套之國際專利和創新、設計獎項。民國八十年代後，台灣的手套工廠陸續外移，亦展公司仍堅持在台灣設計生產，每年尚可維持 25 萬雙以上的專業運動手套出口量。民國 84 年(1995)創立自有品牌「good · hand™」，屢獲歐美運動專業人士的肯定，曾接受荷蘭國家代表隊授勳，並與日本知名商社合作。民國 92 年(2003)榮獲台灣首屆運動用品風雲獎得主及台灣優良廠商(Winner of 2003 TSMA award)。該公司的經營方針是創新設計導向，以「少量多樣」為原則，產品線包含自行車、高爾夫、棒壘球、攀岩、溯溪、釣魚、舉重、射擊、馬術……等等 25 類上千種款式專用手套，近年甚至還生產當紅遊戲機 Wii 專用手套，證明了傳統產業亦可走在時代潮流的前端。

位於員東路二段的環球漁網股份有限公司(Fan Chiou Net Co., Ltd)創立於民國 48 年(1959)，原本只生產漁業用網具，民國五十年代跨足運動網具製造業，目前已成為公司主要營業項目。產品線包含網球、桌球、排球、手球、足球、棒壘球、冰球……等等運動用網具。其品質深受國際肯定，包含奧林匹克運動會在內的多項重大國際賽事中都可以看到環球的產品，亦為台灣傳統產業之佼佼者。

民國 82 年(1993)創立，設廠於員草路東山派出所旁的艾思妮國際股份有限公司，是近年來知名本土女性內衣品牌「曼黛瑪蓮」(Mode Marie)的設計生產商，其產品在美觀舒適之外還強調機能性，透過成功的行銷策略，很快就成為女性內

衣市場的五大品牌之一。

## 第四章 經濟展望

### 第一節 彰化縣綜合發展計畫下的員林

任何行政區域之發展，除了受到本身的條件限制之外，還深受大環境整體規劃的影響。本鎮作為彰化縣境內的一個行政單元，自須配合縣政總體規劃去發展，本節內容即根據彰化縣歷年來所做的兩次綜合發展計畫來說明兩件事情，一是制定綜合發展計畫時所觀察到的本鎮發展課題，二是綜合發展計畫以什麼方式來處理這些課題。

#### 一、彰化縣綜合發展計畫

彰化縣綜合發展計畫公佈於民國 79 年(1990)4 月，<sup>96</sup>該計畫指出彰化縣所面臨的六個問題：第一是工業發展瓶頸與技術依賴的問題，第二是納入世界市場商品化的農業發展問題，第三是國際分工末端的勞工問題，第四是經濟發展過程中所帶來的環境污染問題，第五是地方文化、生活經驗問題，第六是地方自治及地方財政侷限問題。該計畫將彰化縣分為 9 區，依照各區的狀況分別提出若干建設計畫，並從中選出 18 項專案建設計畫作為當前重要施政方針。

該計畫觀察到本鎮當時已開始面臨發展瓶頸，主要問題有四個：

1 房地產價格偏高，干擾了廠商進駐意願，勞工在此生活較其他地區困難，都市各項建設成本也相對較高，不利於都市更新。

2 鎮內交通問題，尤其以台一線貫穿市區所造成之阻塞特別嚴重。

3 工業生產面臨環保意識衝擊與台幣升值影響，鎮內工廠分佈於員林大排上游及八堡圳之中游，如食品業、印染業之廢水對下游鹿港地區之養殖業影響甚大，塑膠、橡膠廢棄品也污染了自然生態環境。

4 缺乏適當的遊憩休閒場所，鎮內公園甚少，都市計畫內之公園用地取得不易，七處公園所有權為私人擁有，百果山遊樂區也逐漸沒落，且僅是一處供消費之地，休閒遊憩功能漸失。

面對這四個問題，該計畫提出發展目標是「確立本鎮成為彰化縣東南部區域中心」，向西可與埔心鄉研擬共同都市開發計畫，向南持續推動外環道路建設，東區則規劃成住宅區為主，並爭取設立大專院校。工業方面建議發展技術密集的

---

96 參予計畫制定者為台灣大學建築與城鄉研究所、台灣省政府住宅及都市發展局、彰化縣政府計畫室等單位三百多人，耗費時間兩年餘。

金屬業和機械製造業，並設法將鐵路左側總源油廠一帶工廠遷移至田中央工業區。交通方面建議將客運站遷至流量壓力較小的莒光路，使台一線穿越市中心的衝擊減到最低。更細部的規劃建議則提出了 10 大類共 37 項。

今日回顧彰化縣綜合發展計畫提出的問題，鐵路左側工業區遷移開發問題已然解決，食品加工業造成的汙染疑慮也不再嚴重，交通阻塞問題則有鐵路高架化來因應，30 米外環道路拓建則列入員林都市更新計畫，經吳宗憲鎮長極力爭取後，在民國 97 年(2008)獲得彰化縣政府支持，於全縣 117 項建設中列為第一優先順位，總經費約 15.66 億元。雖然未能將該計畫的建議全部實施，但已有相當程度的改善。

## 二、彰化縣綜合發展計畫(第一次修訂)

內政部在民國 90 年(2001)公佈了彰化縣綜合發展計畫(第一次修訂)，<sup>97</sup>這次修訂主要是將縣市綜合發展計畫與其他發展計畫結合，包含「國土綜合開發計畫」、「跨世紀國家發展計畫」、「中部區域計畫」、「九二一災後重建計畫」、「彰化縣土地利用計畫」，使中央與地方政府在發展策略上更加緊密結合。制定此案的另一個重要因素是，前次綜合發展計畫制定及執行已經過 11 年，由於大環境之變動，部分計畫已不符合現實需求，必須及時因應。

修訂案中指出，由於台中都會區的強勢發展，彰化市已不能自我侷限為彰化縣北部區域中心，而應朝向「台中都會區副都心」方向發展，成為台中都會區與南彰化地區之間的聯繫樞紐。在此架構下，將全縣規劃出六個地方中心都市，各自帶領鄰近地區朝不同目標發展，本鎮與大村鄉、永靖鄉被規劃為同一區，以本鎮為中心都市，全區發展目標為「彰南工商中心、縣轉運中心、觀光農業休閒帶」。

修訂案亦指出本鎮當時面臨的發展問題有 6 項：

- 1 加入 WTO(國際貿易組織)後對本鎮農業帶來的衝擊。
- 2 傳統產業(食品加工業、金屬加工製造業、機械設備修配製造業)表現不佳，有轉型和出走問題。
- 3 都市區公園綠地不足，生活品質不佳。
- 4 九二一地震災後重建課題。
- 5 為配合高鐵田中站之設立，應及早進行交通建設以達成轉運中心之目標。

---

97 參予制定計劃者為中央大學、彰化縣政府、內政部營建署。

## 6 鐵路高架化後周邊土地利用問題。

針對以上問題，修訂案提出 11 大類 60 項發展建議，截至民國 97 年(2008)底為止，已根據上述建議進行若干項建設，包含古蹟維護與保存、設置農產品展示中心、休閒農業升級、商店街開發與形象塑造、設置自行車步道、下水道系統建設、老人社區服務計畫等等。

這次修正案的關鍵，是期待高鐵田中站能儘速設立完成，讓本鎮成為地方轉運中心的中心都市，因此高鐵田中站何時設立將深切影響到本鎮是否能依循修正案順利發展。目前彰化縣政府正努力進行高鐵彰化站特定區的都市計畫變更、細部計畫、聯外道路、公共設施等前置作業，接著辦理區段徵收後動工興建，希望在民國 102 年(2013)完成高鐵田中站。

圖 4-4-1 彰化縣城鄉聚落體系發展示意圖<sup>98</sup>

## 第二節 土地利用

近年來員林之發展遲緩，與土地問題有密切關聯。由於本鎮之工業發展甚早，設立工廠時未能預料到都市擴張如此快速，當年適於設立工廠的土地，今日卻使市中心發展受限，例如總源油廠舊址周邊工業區(已拆遷)和浮圳路二段沿線。這些位於市區中的舊廠房之地價居高不下，從表 4-4-3 可以看出，整個員林鎮內的工業用地平均價格是全縣之冠，甚至超越台中縣許多新興市鎮，造成企業設廠障礙，直接影響到就業機會，人口數無法持續增長，導致商業區及住宅區價格滑落。

由於本縣已在沿海及田中、二林等地區規劃多處工業園區，本鎮已無法走向「以工廠進駐帶動地方繁榮」的途徑，反而應以「追求生活品質」取代「追求工商發展」。目前策劃執行中的「員林鎮都市更新計畫」，以開發 184 公頃外圍道路周邊地區來紓解本鎮土地問題，將計畫區中的農業用地變更為住宅區，並以「綠地建置系統」解決長久以來都市綠地空間不足的缺憾。配合正在進行中的「五年五億百果山風景區再造計畫」、休閒觀光農園發展計畫、文化藝術造鎮等施政方針，期待本鎮轉型為高生活品質且深具文化觀光魅力的住商休閒城市。

表 4-4-1 近十年住宅區土地平均區段地價對照表

	88.9.30	89.9.30	90.9.30	91.9.30	92.9.30	93.9.30	94.9.30	95.9.30	96.9.30	97.9.30
員林	47998	46973	42654	39036	31612	31440	31858	32516	33618	36620
彰化	39005	38931	37532	33920	31542	27064	25116	25306	25196	35220

98 資料來源：彰化縣綜合發展計畫（第一次修訂），2001。

和美	32188	32838	31709	30091	26991	27610	28428	27941	32009	24975
田中	29784	28361	26791	23208	21984	28720	29239	29883	28646	18232
豐原	75193	62527	61603	56933	52705	52702	53207	51513	52647	38465
太平	41614	37210	32826	29900	27181	27793	29835	29740	31086	29063
大里	38773	37297	33000	32390	29908	30735	31927	35442	37912	34644

表 4-4-2 近十年商業區土地平均區段地價對照表

	88.9.30	89.9.30	90.9.30	91.9.30	92.9.30	93.9.30	94.9.30	95.9.30	96.9.30	97.9.30
員林	70458	67418	60867	86417	53771	56416	58069	58560	59991	71134
彰化	121915	119384	113191	123051	93254	94487	95142	95384	94089	90423
和美	77778	75266	69665	81008	62001	63347	62576	61082	59997	51201
田中	50410	48935	47755	54160	44256	43993	43802	43238	43433	41666
豐原	118075	110398	104341	124008	85011	85520	86141	86393	84592	85432
太平	29074	33141	30286	55286	38112	37780	39367	39176	43141	41964
大里	58595	57034	46597	63680	46516	46614	46587	46728	47044	46986

表 4-4-3 近十年工業區土地平均區段地價對照表

	88.9.30	89.9.30	90.9.30	91.9.30	92.9.30	93.9.30	94.9.30	95.9.30	96.9.30	97.9.30
員林	30949	29702	28275	38950	27200	27036	26081	27005	29926	30699
彰化	29737	28837	27760	28343	22043	21662	21907	22531	21475	21603
和美	23596	22475	17906	22099	17408	17065	17579	15790	15195	15974
田中	10273	9945	8923	11250	8467	8635	9331	8727	8787	8758
豐原	26950	27262	26775	26523	26147	26254	27009	26996	27560	24826
太平	22752	24170	21447	37020	20421	19878	20015	20144	22937	22735
大里	26064	26134	24847	24891	24348	25399	26253	27671	27527	26642

資料來源：整理自內政部地政司公佈各期地價指數。